

Приложение

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
Муромский институт (филиал)
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения
высшего образования
**«Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»**

Кафедра экономики

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой экономики


подпись

Панягина А. Е.
инициалы, фамилия

« 28 » 05 2019

Основание:

решение кафедры экономики

от « 28 » 05 2019

**ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ
ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ
ПРИ ИЗУЧЕНИИ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

Антикризисное управление

наименование дисциплины

38.03.01 Экономика

код и наименование направления подготовки

Профиль "Финансы и кредит"

наименование профиля подготовки

бакалавриат

уровень высшего образования

Муром, 2019 г.

ПАСПОРТ ФОНДА ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Фонд оценочных средств (ФОС) для текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации по дисциплине «Антикризисное управление» разработан в соответствии с рабочей программой, входящей в ОПОП направления подготовки 38.03.01 Экономика.

№№ п/п	Контролируемые разделы (темы) дисциплины	Код контролируемой компетенции (или ее части)	Наименование оценочного средства
1	Кризисы в тенденциях микро- и макроэкономического развития	ПК-11	тесты
2	Формирование и проявление антикризисного проявления	ПК-11	тесты
3	Механизмы антикризисного управления	ОПК-4	тесты

Фонд оценочных средств по дисциплине «Антикризисное управление» предназначен для аттестации обучающихся на соответствие их персональных достижений поэтапным требованиям образовательной программы, в том числе рабочей программы дисциплины «Антикризисное управление», для оценивания результатов обучения: знаний, умений, владений и уровня приобретенных компетенций.

Фонд оценочных средств по дисциплине «Антикризисное управление» включает:

1. Оценочные средства для проведения текущего контроля успеваемости:

- комплект заданий репродуктивного уровня для выполнения на лабораторных и практических занятиях, позволяющих оценивать и диагностировать знание фактического материала (базовые понятия, алгоритмы, факты) и умение правильно использовать специальные термины и понятия, распознавание объектов изучения в рамках определенного раздела дисциплины;

- тесты как система стандартизированных заданий, позволяющая провести процедуру измерения уровня знаний и умений обучающихся;

- перечень тем для устного опроса обучающихся.

2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации в форме: итогового теста для проведения зачёта.

Перечень компетенций, формируемых в процессе изучения дисциплины «Антикризисное управление» при освоении образовательной программы по направлению подготовки 38.03.01 Экономика:

ОПК-4: способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность		
Знать	Уметь	Владеть
теоретические основы разработки и принятия управленческих решений в профессиональной деятельности	находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность	способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность

ПК-11: способность критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

Знать	Уметь	Владеть
-	оценивать предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию	способностью критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

В результате освоения дисциплины «Антикризисное управление» формируется компетенция ОПК-4: способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность; формируется компетенция ПК-11: способность критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.

Показатели, критерии и шкала оценивания компетенций текущего контроля знаний по учебной дисциплине «Антикризисное управление»

Текущий контроль знаний, согласно положению о проведении текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся (далее Положение) в рамках изучения дисциплины «Антикризисное управление» предполагает тестирование, устный опрос, выполнение заданий по лабораторным работам и выполнение заданий по практическим работам.

Регламент проведения и оценивание устного опроса

В целях закрепления практического материала и углубления теоретических знаний по разделам дисциплины «Антикризисное управление» предполагается выполнение устных опросов студентов, что позволяет углубить процесс познания, раскрыть понимание прикладной значимости осваиваемой дисциплины.

Регламент проведения мероприятия

№	Вид работы	Продолжительность
1.	Предел длительности опроса	35 мин.
2.	Внесение дополнений и уточнений	5 мин.
3.	Итого	40 мин.
	Итого (в расчете на один опрос)	80 мин.

Критерии оценки устного опроса (до 5 вопросов)

Оценка	Критерии оценивания
5 баллов	Ответ на вопрос раскрыт полностью, в представленном ответе обоснованно получен правильный ответ.
4 балла	Ответ дан полностью, но нет достаточного обоснования или при верном ответе допущена незначительная ошибка, не влияющая на правильную последовательность рассуждений.
3 балла	Ответы даны частично.
2 балла	Ответ неверен или отсутствует.

Регламент проведения и оценивание тестирования студентов

В целях закрепления практического материала и углубления теоретических знаний по разделам дисциплины «Антикризисное управление» предполагается выполнение тестирования студентов, что позволяет углубить процесс познания, раскрыть понимание прикладной значимости осваиваемой дисциплины.

Регламент проведения мероприятия

№	Вид работы	Продолжительность
1.	Предел длительности тестирования	35 мин.
2.	Проверка правильности и внесение исправлений	3 мин.
3.	Комментарии преподавателя	2 мин.
4.	Итого	40 мин.
	Итого (в расчете на тест)	80 мин.

Критерии оценки тестирования студентов

Оценка выполнения тестов	Критерии оценки
<i>1 балл за правильный ответ на 1 вопрос</i>	<i>правильно выбранный вариант ответа (в случае закрытого теста), правильно вписанный ответ (в случае открытого теста)</i>

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ «Антикризисное управление»

Тестовые задания

1.3.1 Тесты рейтинг-контроля № 1

1.3.1.1 Вопросы I-й группы сложности

1. Экономические кризисы – это:

- а) кризисы производства и реализации товара,
- б) кризисы неплатежей, потери конкурентоспособности субъекта,
- в) как а) и б).

2. Социальные кризисы – это:

- а) кризисы в социально-экономической системе,
- б) противоречия между государством и бизнесом,
- в) противоречия различных социальных групп в обществе.

3. Организационные кризисы проявляются в:

- а) кризисе организационной структуры предприятия,
- б) неэффективном развитии организации как хозяйствующего субъекта,
- в) разделении и интеграции деятельности, распределении функций, регламентации деятельности отдельных подразделений.

4. Латентные кризисы – это:

- а) явные кризисы, возникающие внезапно в организации,
- б) скрытые кризисы, протекающие незаметно,
- в) острые кризисы, ведущие к разрушению системы.

5. Если в деятельности предприятия наблюдается падение производства, снижение объёмов продаж, то такое предприятие находится в фазе:

- а) кризиса,
- б) депрессии,
- в) ожидания кризиса.

6. Стагнация – это:

- а) падение производства и реализации продукции,
- б) фаза оживления экономики,
- в) фаза застоя в экономике.

7. Бум – это:

- а) ускоренное развития бумажного производства,
- б) ускоренный подъём экономики после стагнации,
- в) такая фаза, при которой наблюдаются первые признаки проявления кризиса.

8. Циклы Кондратьева связаны с:

- а) научно-техническим прогрессом,
- б) длинноволновые циклы изменения в технологической базе общественного развития,
- в) как а) и б).

9. Циклы Кузнеця характеризуют:

- а) эффективность научно-технического прогресса,
- б) сдвига в воспроизводственной структуре производства,
- в) циклы, связанные с изменениями в денежно-кредитной системе.

10. Циклы Джаглара характеризуют:

- а) изменения в научно-техническом прогрессе,
- б) сдвига в воспроизводственной структуре производства,
- в) циклы, связанные с изменениями в денежно-кредитной системе.

11. Циклы Китчина характеризуют:

- а) динамику относительной величины запасов товарно-материальных ценностей;

- б) динамику воспроизводства средств производства,
- в) динамику изменения в денежно-кредитной системы.

12. Частные хозяйственные циклы характеризуют:

- а) динамику воспроизводства средств производства,
- б) колебания инвестиционной активности организации,
- в) динамику изменения финансового состояния организации.

13. К показателям экономической безопасности страны относят:

- а) структура формирования ВВП, динамика роста бюджетных поступлений,
- б) доля импорта во внутреннем потреблении,
- в) доля экономически активного населения в общей его численности.

14. Фактор кризиса - это:

- а) первоначальное внешнее проявление кризиса,
- б) события или явления, вследствие которых проявляются кризисные тенденции,
- в) событие или зафиксированное состояние, свидетельствующие о наступлении кризиса.

15. Причина кризиса – это:

- а) первоначальное внешнее проявления кризисных тенденций,
- б) событие или зафиксированное состояние, свидетельствующие о наступлении кризиса,
- в) событие или явление, вследствие которого проявляются кризисные тенденции.

16. Фирма-эксплерент - это:

- а) фирма, находящаяся на стадии формирования,
- б) фирма, находящаяся на стадии роста,
- в) фирма, достигшая зрелости.

17. Фирма-пациент – это:

- а) фирма, находящаяся на стадии формирования,
- б) фирма, находящаяся на стадии роста,
- в) фирма, достигшая зрелости.

18. Фирма-коммутант – это:

- а) фирма, находящаяся на стадии формирования,
- б) фирма, находящаяся на стадии роста,
- в) фирма, достигшая порога зрелости и находящаяся в упадке .

19. Фирма-виолент – это:

- а) фирма, находящаяся на стадии формирования,
- б) фирма, находящаяся на стадии роста,
- в) фирма, достигшая зрелости с высокой конкурентоспособностью.

20. Фирма-леталент – это:

- а) фирма, находящаяся на стадии формирования,
- б) фирма, находящаяся на стадии роста,

в) фирма, распадающаяся в связи с невозможностью её дальнейшего эффективного функционирования..

21. Причинами кризиса фирмы-эксплерента могут быть:

- а) ограниченность материальных и финансовых ресурсов,
- б) ограниченность трудовых ресурсов,
- в) большая численность управленческого персонала.

22. Причинами кризиса фирмы-пациента могут быть:

- а) ограниченность материальных и финансовых ресурсов,
- б) ограниченность трудовых ресурсов,
- в) большая численность управленческого персонала.

23. Причинами кризиса фирмы-виолента могут быть:

- а) ограниченность материальных и финансовых ресурсов,
- б) ограниченность трудовых ресурсов,
- в) большая численность управленческого персонала.

24. Причинами кризиса фирмы-коммутанта могут быть:

- а) ограниченность материальных и финансовых ресурсов,
- б) высокие удельные затраты невозможность модернизировать выпускаемую продукцию,
- в) большая численность управленческого персонала.

25. Причинами кризиса фирмы-леталента могут быть:

- а) ограниченность материальных и финансовых ресурсов,
- б) высокие удельные затраты невозможность модернизировать выпускаемую продукцию,
- в) невозможность выпускать конкурентоспособную продукцию.

26. Преодоление кризиса на фирме-эксплеременте возможно за счёт:

- а) привлечения финансовых ресурсов со стороны,
- б) полного репрофилирование бизнеса,
- в) сокращения численности работников.

27. Преодоление кризиса на фирме-виоленте возможно за счёт:

- а) привлечения финансовых ресурсов со стороны,
- б) полного репрофилирование бизнеса,
- в) сокращения затрат на производство и повышения конкурентоспособности продукции.

28. Преодоление кризиса на фирме-коммутанте возможно за счёт:

- а) привлечения финансовых ресурсов со стороны,
- б) полного репрофилирование бизнеса,
- в) диверсификации продукции и освоения новых рынков.

1.3.1.2 Вопросы II-й группы сложности

1. К факторам развития фирмы-эксплерента относятся:

- а) минимальный управленческий аппарат, простые организационные связи,

б) значительная взаимозаменяемость специалистов, мобильности в инновационной деятельности,

в) высокая техническая оснащённость, низкие удельные затраты.

2. К факторам развития фирмы-виолента относятся:

а) минимальный управленческий аппарат, простые организационные связи,

б) значительная взаимозаменяемость специалистов, мобильности в инновационной деятельности,

в) высокая техническая оснащённость, низкие удельные затраты.

3. К факторам развития фирмы-пациента относятся:

а) минимальный управленческий аппарат, простые организационные связи,

б) значительная взаимозаменяемость специалистов, мобильности в инновационной деятельности,

в) высокая техническая оснащённость, низкие удельные затраты.

4. 1. К факторам развития фирмы-коммутанта относятся:

а) конкурентоспособность продукции,

б) значительная взаимозаменяемость специалистов, мобильности в инновационной деятельности,

в) высокая техническая оснащённость, низкие удельные затраты.

5. С заявлением в арбитражный суд о признании должника банкротом может обратиться:

а) кредитор или группа кредиторов,

б) должник,

в) как а) и б).

6. Арбитражный управляющий:

а) назначается арбитражным судом,

б) назначается кредитором или собранием кредиторов,

в) выбирается должником.

7. Арбитражный суд при получении заявления от кредиторов о признании должника банкротом выносит:

а) определение,

б) решение,

в) постановление.

8. Процедура, при которой арбитражный управляющий имеет право вести хозяйственную деятельность, называется:

а) наблюдение,

б) конкурсное производство,

в) внешнее управление.

9. Реестр кредиторов ведётся арбитражным управляющим на стадии:

а) наблюдения,

б) внешнего управления,

в) на любой стадии производства дела о банкротстве.

10. Первое действие конкурсного управляющего после вступления в должность:

- а) приказ о вступлении в должность и о ликвидации предприятия,
- б) приказ о назначении даты продажи имущества предприятия,
- в) приказ об увольнении всех сотрудников с момента подписания приказа.

11. Имеет ли право конкурсный управляющий подписать мировое соглашение:

- а) имеет,
- б) не имеет,
- в) на стадии конкурсного производства мировое соглашение не подписывается.

12. Санация должника – это:

- а) процедура банкротства,
- б) комплекс мероприятий по финансовому оздоровлению должника, признанного банкротом,
- в) комплекс мероприятий по финансовому оздоровлению должника с привлечением третьих сторон.

13. Мировое соглашение составляется на стадии:

- а) внешнего управления,
- б) конкурсного производства,
- в) на любой стадии производства дела о банкротстве.

14. Государственная поддержка несостоятельных организаций может осуществляться:

- а) путём предоставления юридической поддержки,
- б) предоставлением налогового кредита,
- в) снижением налоговых ставок.

15. Должник при обращении в арбитражный суд о признании его банкротом преследует цель:

- а) получить льготы по уплате налогов,
- б) избежать погашения кредиторской задолженности,
- в) получить отсрочку выплаты долга.

1.3.1.3 Вопросы III-й группы сложностиб

1. Мораторий – это:

- а) право должника не погашать долг перед кредитором,
- б) внешнее или внутреннее экономическое побуждение должника к погашению долга,
- в) отсрочка выполнения обязательств должником перед кредитором на определённый срок.

2. Мозговой штурм – это:

- а) метод, предполагающий поиск решения при весьма ограниченном на это времени,
- б) метод поиска финансовых ресурсов для покупки материалов,
- в) атака на кредиторов с целью получения скидки с долга.

3. Предметом мирового соглашения может быть:
 - а) покупка продукции должником, выпускаемой кредитором,
 - б) согласие должника погасить долг,
 - в) переуступка прав требования должника к третьей стороне кредитору.
4. Мировое соглашение может содержать следующие условия:
 - а) согласие должника применить форму санации «слияние»,
 - б) выпускать продукцию, требуемую кредитору за счёт должника,
 - в) как а) и б)
5. Формами санации должника являются:
 - а) поглощение,
 - б) разделение, выделение,
 - в) как а) и б).
6. Арбитражный суд прекращает производство по делу о банкротстве, если:
 - а) предприятие-должник не в состоянии погасить долги перед кредиторами,
 - б) имеется отказ кредиторов от своих требований,
 - в) как а) и б).
7. Контроль за выполнением условий мирового соглашения возлагается на:
 - а) кредиторов,
 - б) арбитражный суд,
 - в) государственный орган по финансовому оздоровлению.
8. Мировое соглашение распространяется на:
 - а) конкурсных кредиторов,
 - б) кредиторов должника,
 - в) собрание кредиторов.
9. Конкурсный управляющий обязан:
 - а) вести хозяйственную деятельность,
 - б) проводить инвентаризацию имущества должника
 - в) как а) и б).
10. Санация в отношении должника может проводиться:
 - а) на любой стадии производства по делу о банкротстве,
 - б) на стадиях наблюдения и внешнего управления,
 - в) как обращения кредиторов в арбитражный суд, так и в период производства по делу о банкротстве.

1.3.2 Тесты рейтинг-контроля № 2

1.3.2.1 Вопросы I-й группы сложности

1. Отличие эффективного и антикризисного управления состоит в:
 - а) эффективное управление предполагает достижение оптимальных показателей развития предприятия, а антикризисное – обеспечение стабильного развития жизненного цикла предприятия на всех его стадиях
 - б) эффективное управление - это ряд мер по повышению эффективности рыночных реформ, а антикризисное – это проведение мероприятий банкротства

в) эффективное управление – это ряд мер по недопущению банкротства путем введения внешнего наблюдения, а антикризисное – это процедура конкурсного производства.

2. Основные показатели и критерии оценки финансовой стабильности предприятия:

- а) объемы и темпы выполнения плановых заданий
- б) показатели финансовой устойчивости и ликвидности
- в) показатели оборачиваемости капитала и баланс финансовых потоков

3. Платежеспособность предприятия – это показатель, оценивающий:

- а) избыток или недостаток источников средств для формирования запасов и затрат предприятия
- б) способность предприятия вовремя гасить кредиторскую задолженность
- в) ускоренное превращение активов в денежные средства для оплаты первоочередных долгов.

4. Коэффициент ликвидности определяется:

- а) отношением величины краткосрочных активов к краткосрочным обязательствам;
- б) отношением итога первого раздела баланса к сумме валюты баланса
- в) отношением величины собственных и заемных средств.

5. Коэффициент лакмусовой бумажки это отношение:

- а) итога первого раздела баланса к сумме валюты баланса
- б) суммы: (касса + ценные бумаги + дебиторские счета) к краткосрочным обязательствам.
- в) собственных оборотных средств ко всей сумме собственных источников средств.

6. Норматив коэффициента автономии (отношение итога первого раздела баланса к сумме валюты баланса) равен:

- а) 0,5;
- б) 1,0;
- в) 2,5
- г) 0,7.

7. Норматив коэффициента отношения собственных и заемных средств составляет:

- а) 2,5;
- б) 0,5;
- в) 1,0.

8. Коэффициент маневренности собственного капитала определяется как отношение :

- а) итога первого раздела баланса к сумме валюты баланса
- б) собственных оборотных средств и всей суммы собственных источников средств.
- в) собственных и заемных средств.

9. Нормальная и относительная устойчивость предприятия характеризуется:

- а) когда при недостаточности собственных средств привлекаются долгосрочные заемные для оплаты первоочередных платежей
- б) достаточностью собственных средств для финансирования запасов и затрат.
- в) когда при достаточности собственных средств кроме того привлекаются долгосрочные заемные для оплаты первоочередных платежей;

10. Абсолютная устойчивость характеризуется:

- а) достаточностью собственных и долгосрочных заемных средств;
- б) возможностью быстро превратить активы в денежные средства;
- в) достаточностью собственных и долгосрочных средств, а также когда величина разности нормальных источников формирования запасов и затрат и запасов и затрат в незавершенном состоянии является положительной.

11. Неустойчивое состояние характеризуется:

- а) недостаточностью собственных средств и долгосрочных средств и отрицательной величины разности нормальных источников формирования запасов и затрат и запасов и затрат в незавершенном состоянии является положительной;
- б) достаточностью собственных и долгосрочных заемных средств, а также средств в незавершенном производстве;
- в) когда при достаточности собственных средств кроме того привлекаются долгосрочные заемные для оплаты первоочередных платежей.

12. Финансовый кризис характеризуется:

- а) когда при достаточности собственных средств кроме того привлекаются долгосрочные заемные для оплаты первоочередных платежей и удовлетворения требований кредиторов;
- б) когда предприятие испытывает недостаток всех источников средств.

13. Стратегия маркетинга состоит в:

- а) разработке главного направления сохранения и завоевания целевых рынков;
- б) классификации потребителей по потребительским свойствам товара;
- в) разработке главного направления повышения потребительских свойств товара и завоевания на этой основе новых рынков.

14. Основные направления маркетинговой стратегии касаются следующих вопросов:

- а) классификации рынков и их выборе;
- б) как в а), а также выборе или разработке новых методов завоевания рынков и закрепления на них;
- в) как в б), а также выбор средств маркетинга;
- г) как в в), а также формирование технологической политики на основе изучения рынка товара.

15. В плане маркетинга должны быть рассмотрены вопросы:

- а) положение предприятия на рынке товара;
- б) как в а), а также обоснование целей и задач предприятия;
- в) как в б), а также пути достижения целей;
- г) как в в), а также разработка технологической политики предприятия.

16. Инновационная маркетинговая стратегия – это:

а) реализация инноваций в совершенствовании потребительских свойств товара для расширения рынка сбыта

б) использование новых форм и методов продвижения товара на рынки сбыта и завоевания новых рыночных сегментов;

в) использование новых форм организации торговли товарами.

17. Инвестиции – это:

а) вложение собственных средств в совершенствование производства при условии их окупаемости в течение одного года;

б) вложение собственных и заемных средств при условии их окупаемости в течение одного года;

в) долгосрочное вложение собственного и заемного капитала.

18. Валовые инвестиции складываются из:

а) средств амортизационного фонда

б) чистых инвестиций;

в) средств амортизационного фонда и чистых инвестиций;

19. На уровне предприятия источниками финансирования инвестиционных проектов являются:

а) собственные средства

б) привлеченные средства, в том числе взносы и пожертвования, средства, полученные от продажи акций и пр.,

в) заемные средства в виде бюджетных, банковских и коммерческих кредитов;

г) верны ответы а), б) и в);

д) нет верного ответа

20. По признаку сферы, в которую направляются инвестиции, и характера достигаемого результата их использования инвестиции делятся

а) реальные инвестиции

б) финансовые инвестиции

в) портфельные инвестиции

г) как в а) и б)

д) как в б) и в).

21. Прямые финансовые инвестиции — это:

а) денежные вложения в уставный капитал хозяйствующего субъекта, в акции акционерного общества, осуществляемые как с целью получения доходов в виде дивидендов, так и в целях получения прав на участие в управлении имуществом акционерной компании; контролирующими называют прямые инвестиции, обеспечивающие обладание контрольным пакетом акций, то есть более чем половиной голосующих акций компании, тогда как инвестиции, обеспечивающие владение меньшим количеством акций, называют неконтролирующими;

б) вложение денежных средств в ценные бумаги в целях повышения доходности и снижения риска набор разнообразных видов ценных бумаг, именуемый портфелем.

22. Инвестиционный портфель – это:

а) совокупность разного рода инвестиционных активов, вложений, осуществ-

ляемых одним вкладчиком.

б) денежные вложения в уставный капитал хозяйствующего субъекта, в акции акционерного общества, осуществляемые как с целью получения доходов в виде дивидендов, так и в целях получения прав на участие в управлении имуществом акционерной компании; контролирующими называют прямые инвестиции, обеспечивающие обладание контрольным пакетом акций, то есть более чем половиной голосующих акций компании, тогда как инвестиции, обеспечивающие владение меньшим количеством акций, называют неконтролирующими;

23. Венчурные инвестиции – это:

- а) инвестиции с высоким уровнем риска;
- б) инвестиции с заведомо высоким уровнем доходности.

24. Аннуитет – это:

- а) инвестиции на длительный срок, предоставляющие вкладчику возможность получать фиксированный доход через регулярные промежутки времени, обычно ежегодно;
- б) это способность инвестиций приносить высокий доход в течение короткого срока.

25. Долгосрочные инвестиции – это :

- а) вложение капитала на период от одного года
- б) вложение капитала на период от 1 до 3 лет
- в) вложение капитала на период свыше 3 лет

1.3.2.2 Вопросы II-й группы сложности

1. Конгломеративная инновационная стратегия предполагает:

- а) формирование новых методов и форм торговли товарами
- б) формирование новых методов и форм завоевания новых рынков новыми (усовершенствованными) товарами (услугами);
- в) поиск и внедрение новых технологических решений для повышения потребительских свойств товара.

2. Финансовое обеспечение инновационного проекта на стадии научно-исследовательских работ осуществляется за счет:

- а) собственных средств разработчика;
- б) средств заказчика;
- в) государственного бюджета;
- г) инвестиций.

3. Основными критериями оценки инновационных проектов являются:

- а) минимальные затраты и сроки окупаемости;
- б) максимальный уровень доходности и минимальные сроки окупаемости;
- в) минимальные приведенные затраты и сроки окупаемости.

4. Бизнес-инкубаторы финансируются из средств:

- а) государственного бюджета
- б) местного бюджета;
- в) как в б), а также стабилизационного фонда;

г) как в б), а также средств промышленных предприятий и фирм.

5. Показатели деловой активности:

а) коэффициент Денежного потока, коэффициент процентных выплат;

б) коэффициент покрытия основных средств, коэффициент покрытия общей задолженности

6. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности – это:

а) отношение средней суммы дебиторских счетов за год к сумме продаж в кре-

дит

б) отношение краткосрочных обязательств к собственному капиталу;

в) не верны оба ответа

7. Доходы на единицу акционерного капитала – это отношение:

а) чистой прибыли к акционерному капиталу;

б) доходов акционеров к сумме издержек;

в) суммы доходов компании к величине краткосрочной задолженности

8. Второй этап инновационного процесса – это:

а) проведение опытно-конструкторских и прикладных исследований;

б) выведение продукции на новые рынки сбыта;

в) формирование стратегии предприятия по реализации инновационного проек-

та

9. Этап реализации инновационного проекта на предприятии финансируется за счет:

а) государственного бюджета;

б) венчурных фондов

в) средств предприятия и инвесторов.

10. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций – это:

а) нормативно законодательная деятельность, финансовое регулирование;

б) финансовое регулирование и финансирование бизнеса

в) регулирование производственной деятельности предприятий

г) как а) и в).

11. Кризис государственной власти – это:

а) неспособность государства реагировать на негативные тенденции в экономи-

ке,

б) критическая активность масс населения;

в) абсолютное и относительное обнищание масс;

г) распродажа гос. Собственности иностранным инвесторам;

д) верны ответы а), б), в).

12. Одним из составляющих элементов политического кризиса является:

а) неспособность управлять экономикой страны

б) конституционно-правовой кризис;

в) кризис банковской системы и других финансовых институтов.

13. Размер потерь предприятия в результате принятия того или иного решения в условиях некоторой доли неопределенности называется :

- а) платой за риск
- б) ценой риска;
- в) рисковыми издержками.

14. Величина успеха, измеряемая в полученной дополнительной прибыли есть:

- а) плата за риск;
- б) цена риска
- в) мера риска.

15. Под допустимым риском понимается:

- а) ситуация, когда потери в процессе экономической деятельности имеют место, но они меньше ожидаемой прибыли;
- б) когда потери меньше стоимости активов предприятия;
- в) когда потери меньше чистого капитала фирмы

1.3.2.3 Вопросы III-й группы сложности

1. В зоне критического риска потери могут:

- а) превышать величину ожидаемой прибыли и даже величину полной расчетной выручки;
- б) быть равной имущественному состоянию фирмы.

2. Роль арбитражного суда при процедуре банкротства состоит в:

- а) признании или непризнании предприятия банкротом;
- б) назначении конкурсного управляющего;
- в) введении процедуры наблюдения;
- г) верны ответы а) и б)
- д) верны ответы а), б) и в).

3. Санация предприятия – это:

- а) комплекс мер по реорганизации долга предприятия-банкрота без изменения статуса юридического лица предприятия;
- б) комплекс мер по реорганизации долга предприятия-банкрота с возможным изменением статуса юридического лица предприятия;
- в) полная реорганизация предприятия вплоть до его раздела между кредиторами.

4. Внешнее наблюдение предполагает:

- а) вмешательство в финансовые дела предприятия со стороны кредиторов
- б) наблюдение за финансовыми потоками предприятия с целью недопущения вывода его активов ;
- в) вмешательство в производственную и финансовую деятельность для улучшения финансового состояния.

5. Конкурсный управляющий имеет право:

- а) осуществлять производственную деятельность на предприятии-банкроте для улучшения его финансового состояния;

б) производить реализацию активов предприятия для погашения кредиторской задолженности;

в) осуществлять внешнеэкономическую деятельность;

г) верны ответы а), б), в).

ров д) осуществлять претензионно-исковую работу по взысканию долгов с дебиторов

е) верны ответы б) и д).

6. Конкурсный управляющий назначается в процессе конкурсного производства:

а) собранием кредиторов;

б) собранием акционеров;

в) судом.

7. Ликвидация предприятия – это:

а) реорганизация предприятия, изменение его юридического лица;

б) закрытие предприятия, вывод его из состава ЕГРПО;

в) верны оба ответа.

8. В состав ликвидационных процедур входят:

а) оценка имущества предприятия;

б) определение ликвидационной массы;

в) выбор наиболее эффективных форм продажи активов предприятия-банкрота;

г) обеспечение удовлетворения требований кредиторов;

д) верны ответы а) и в);

е) верны ответы а)-г).

9. Правом на обращение в арбитражный суд о признании банкротом имеет:

а) должник;

б) кредитор;

в) пенсионный фонд;

г) налоговые органы;

е) верны ответы а)-г);

д) верны ответы а), б).

10. Решение о заключении мирового соглашения составляется

а) внешним управляющим;

б) конкурсным управляющим;

в) собранием акционеров;

г) собрание кредиторов.

1.3.3 Тесты рейтинг-контроля № 3

Вопросы I-й группы сложности

1. Реструктуризация производственных мощностей предприятия – это:

а) перераспределение производственных фондов внутри предприятия;

б) продажа неиспользуемых основных фондов материальных оборотных средств;

- в) переоснащение производства;
- г) строительство новых подразделений и цехов для обновления продукции
- д) верны ответы а) и в);
- е) верны ответы а) – г).

2. Первоочередность удовлетворения кредиторской задолженности принадлежит:

- а) кредиторам с максимальной массой задолженности;
- б) налоговым органам по долгам по налогам;
- в) пенсионному фонду;
- г) требования граждан за причинение вреда жизни и здоровью
- д) работникам предприятий по выплатам заработной платы.

3. Мировое соглашение содержит условия:

- а) об отсрочке исполнения обязательств;
- б) об уступке прав требований должника от третьей стороны;
- в) о скидке с долга
- г) о последующей реорганизации предприятия-должника;
- д) верны ответы а) – в).

4. В основные мероприятия по санации предприятия входят:

- а) внедрение новых форм и методов управления;
- б) повышение эффективности маркетинга;
- в) поиск эффективных способов снижения издержек;
- г) разработка плана ликвидации предприятия;
- д) верны ответы а) – в);

5. Если коэффициент платежеспособности больше 1, то:

- а) предприятие имеет возможность восстановить свою платежеспособность;
- б) структура баланса считается неудовлетворительной;
- в) предприятие находится в состоянии банкротства.

6. Конкурсный управляющий действует:

- а) до отзыва его собранием акционеров;
- б) до полной ликвидации предприятия-банкрота;
- в) до вынесения определения арбитражного суда о завершении конкурсного

производства.

7. Временный управляющий действует:

- а) до введения внешнего управления;
- б) до признания должника банкротом;
- в) до отказа о признании должника банкротом;
- г) до утверждения мирового соглашения;
- д) верны все ответы.

8. Структура баланса считается удовлетворительной, если коэффициент текущей ликвидности

- а) больше 2,
- б) меньше 2,
- в) больше 1.

9. Временный управляющий назначается:

- а) арбитражным судом при введении наблюдения;
- б) собрание кредиторов или уполномоченными ими лицами;
- в) собранием акционеров.

10. В обязанности временного управляющего входит:

- а) обеспечение сохранности имущества должника;
- б) анализ финансового состояния предприятия-должника;
- в) ведение реестра кредиторов должника;
- г) реализует имущество должника для погашения кредиторской задолженности;
- д) верны ответы а) – в);
- е) верны ответы а) – г)

11. К видам государственного антикризисного регулирования относят:

- а) паввовое,
- б) методическое,
- в) экономическое и административное,
- г) кадровое,
- д) верны ответы а) – в),
- е) верны ответы а) – г).

12. К стратегиям антикризисного управления конфликтами в организации относят:

- а) предупреждение конфликтов,
- б) разрешение конфликтов,
- в) управление конфликтами со стороны государства,
- г) сотрудничество с судебными органами,
- д) правильные ответы а) и б),
- е) правильные ответы а) – в).

13. Стратегия предупреждения конфликтов направлена на:

- а) блокирование деятельности потенциальных инициаторов конфликтов,
- б) создание условий работы и психологической атмосферы в коллективе, при которых возможность возникновения конфликтов минимальна,
- в) противоборство в отношении зачинщиков конфликтов вплоть до их увольнения,
- г) правильные ответы а) и б),
- е) правильные ответы а) – в)

14. Стратегия разрешения конфликтов в организации имеет целью:

- а) блокирование деятельности зачинщиков конфликтов и удаление их из коллектива,
- б) постоянные переговоры с противостоящей в конфликте стороной,
- в) прекращение противоборства и поиск приемлемых для обеих сторон решений,
- г) правильные ответы а) и б),
- д) правильные ответы б) и в),
- е) правильные ответы а) – в).

15. К организационно-структурным методам управления конфликтами относятся:

- а) установление общепризнанных целей,
- б) разработка системы стимулирования и мотивации работников,
- в) принятие наиболее важных решений простым голосованием всего коллектива.

- г) формулирование в организации и разъяснение работникам стратегии фирмы,
- д) правильные ответы а) - в),
- е) правильные ответы а), б) и г).

16. Административные методы управления конфликтами в организации включают:

- а) решение конфликта на основе приказа или решения суда,
- б) компромисс со стороны руководства,
- в) чёткая формулировка целей и задач участникам конфликтов,
- г) разработка системы мер, позволяющих организации приспосабливаться к

конфликтам,

- д) правильные ответы а) и в),
- е) правильные ответы а) – г).

17. Межличностные методы управления конфликтами включают:

а) разработка системы поощрений для каждой группы конфликтующих с учётом их требований,

- б) уклонение от конфликтов,
- в) сотрудничество,
- г) противостояние,
- д) правильные ответы а), б) и в),
- е) правильные ответы б) – г).

18. Открытый конфликт – это:

а) когда происходит событие, дающее повод возникновению конфликта,
б) когда противоречия выражены неявно, но их можно установить,
в) явно выраженное столкновение интересов сторон, которое привело к ухудшению нормальных отношений в коллективе,

г) когда конфликт становится неразрешимым и ведёт к разрушению организации,

- д) правильные ответы а) и г),
- е) правильные ответы в) и г).

19. Скрытый конфликт – это:

а) когда происходит событие, дающее повод возникновению конфликта,
б) когда противоречия выражены неявно, сохраняется видимость нормальных отношений, но их можно установить,

в) явно выраженное столкновение интересов сторон, которое привело к ухудшению нормальных отношений в коллективе,

г) когда конфликт становится неразрешимым и ведёт к разрушению организации,

- д) правильные ответы а) и г),
- е) правильные ответы в) и г).

20. Конкуренция в теории конфликтов – это:

- а) когда один работник, стараясь достичь своих целей, создаёт конфликтные ситуации у конкурентов,
- б) когда один работник, стараясь достичь своих целей, противодействует другим работникам,
- в) когда группа работников вступила в сговор с конкурентами фирмы,
- г) когда руководитель фирмы противопоставляет себя всему коллективу,
- д) правильные ответы а) и г),
- е) правильные ответы а) – в).

21. Конгломеративная инновационная стратегия предполагает:

- а) формирование новых методов и форм торговли товарами
- б) формирование новых методов и форм завоевания новых рынков новыми (усовершенствованными) товарами (услугами);
- в) поиск и внедрение новых технологических решений для повышения потребительских свойств товара.

22. Финансовое обеспечение инновационного проекта на стадии научно-исследовательских работ осуществляется за счет:

- а) собственных средств разработчика;
- б) средств заказчика;
- в) государственного бюджета;
- г) инвестиций.

23. Основными критериями оценки инновационных проектов являются:

- а) минимальные затраты и сроки окупаемости;
- б) максимальный уровень доходности и минимальные сроки окупаемости;
- в) минимальные приведенные затраты и сроки окупаемости.

24. Бизнес-инкубаторы финансируются из средств:

- а) государственного бюджета
- б) местного бюджета;
- в) как в б), а также стабилизационного фонда;
- г) как в б), а также средств промышленных предприятий и фирм.

25. Показатели деловой активности:

- а) коэффициент Денежного потока, коэффициент процентных выплат;
- б) коэффициент покрытия основных средств, коэффициент покрытия общей задолженности

Вопросы II-й группы сложности

1. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности – это:

- а) отношение средней суммы дебиторских счетов за год к сумме продаж в кредит
- б) отношение краткосрочных обязательств к собственному капиталу;
- в) отношение выручки от реализации к средней величине дебиторской задолженности;
- г) нет верного ответа.

2. Доходы на единицу акционерного капитала – это отношение:

- а) чистой прибыли к стоимости акционерного капитала;
- б) доходов акционеров к сумме издержек;
- в) суммы доходов компании к величине краткосрочной задолженности

3. Второй этап инновационного процесса – это:

- а) проведение опытно-конструкторских и прикладных исследований;
- б) выведение продукции на новые рынки сбыта;
- в) формирование стратегии предприятия по реализации инновационного проек-

та

4. Этап реализации инновационного проекта на предприятии финансируется за

счет:

- а) государственного бюджета;
- б) венчурных фондов
- в) средств предприятия и инвесторов.
- г) как б) и в)

5. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций – это:

- а) нормативно-законодательная деятельность,
- б) финансовое регулирование;
- в) финансовое регулирование и финансирование бизнеса
- г) как а) и в)

6. Кризис государственной власти – это:

ке,

- а) неспособность государства реагировать на негативные тенденции в экономике,
- б) критическая активность масс населения;
- в) абсолютное и относительное обнищание масс;
- г) распродажа гос. Собственности иностранным инвесторам;
- д) верны ответы а), б), в).

7. Одним из составляющих элементов политического кризиса является:

- а) неспособность управлять экономикой страны
- б) конституционно-правовой кризис;
- в) кризис банковской системы и других финансовых институтов.

8. Размер потерь предприятия в результате принятия того или иного решения в условиях некоторой доли неопределенности называется:

- а) платой за риск
- б) ценой риска;
- в) рисковыми издержками.

9. Величина успеха, измеряемая в полученной дополнительной прибыли есть:

- а) плата за риск;
- б) цена риска
- в) мера риска.

10. Под допустимым риском понимается:

- а) ситуация, когда потери в процессе экономической деятельности имеют место, но они меньше ожидаемой прибыли;
- б) когда потери меньше стоимости активов предприятия;
- в) когда потери меньше чистого капитала фирмы

11. Граница зоны допустимого риска соответствует:

- а) уровню потерь, равному стоимости собственного капитала;
- б) уровню потерь, равному расчетной прибыли.
- в) уровню потерь всех активов предприятия

12. В зоне критического риска потери могут:

- а) превышать величину ожидаемой прибыли и даже величину полной расчетной выручки;
- б) быть равной имущественному состоянию фирмы;
- в) превышать величину ожидаемой прибыли.

13. Роль арбитражного суда при процедуре банкротства состоит в:

- а) признании или непризнании предприятия банкротом;
- б) назначении конкурсного управляющего;
- в) введении процедуры наблюдения;
- г) верны ответы а) и б)
- д) верны ответы а), б) и в).

14. Санация предприятия – это:

- а) комплекс мер по реорганизации долга предприятия-банкрота без изменения статуса юридического лица предприятия;
- б) комплекс мер по реорганизации долга предприятия-банкрота с возможным изменением статуса юридического лица предприятия;
- в) полная реорганизация предприятия вплоть до его раздела между кредиторами.

15. Внешнее наблюдение предполагает:

- а) вмешательство в финансовые дела предприятия со стороны кредиторов
- б) наблюдение за финансовыми потоками предприятия с целью недопущения вывода его активов;
- в) вмешательство в производственную и финансовую деятельность для улучшения финансового состояния.

Вопросы III-й группы сложности

1. Конкурсный управляющий имеет право:

- а) осуществлять производственную деятельность на предприятии-банкроте для улучшения его финансового состояния;
- б) производить реализацию активов предприятия для погашения кредиторской задолженности;
- в) осуществлять внешнеэкономическую деятельность;
- г) верны ответы а), б), в).
- д) осуществлять претензионно-исковую работу по взысканию долгов с дебиторов
- е) верны ответы б) и д).

2. Конкурсный управляющий назначается в процессе конкурсного производства:

- а) собранием кредиторов;
- б) собранием акционеров;
- в) арбитражным судом.

3. Ликвидация предприятия – это:

- а) реорганизация предприятия, изменение его юридического лица;
- б) закрытие предприятия, вывод его из состава ЕГРПО;
- в) верны оба ответа.

4. В состав ликвидационных процедур входят:

- а) оценка имущества предприятия;
- б) определение ликвидационной массы;
- в) выбор наиболее эффективных форм продажи активов предприятия-банкрота;
- г) обеспечение удовлетворения требований кредиторов;
- д) верны ответы а) и в);
- е) верны ответы а)-г).

5. Правом на обращение в арбитражный суд о признании банкротом имеет:

- а) должник;
- б) кредитор;
- в) пенсионный фонд;
- г) налоговые органы;
- е) верны ответы а)-г);
- ;) верны ответы а), б).

6. Решение о заключении мирового соглашения составляется

- а) внешним управляющим;
- б) конкурсным управляющим;
- в) собранием акционеров;
- г) собрание кредиторов.

7. Реструктуризация производственных мощностей предприятия – это:

- а) перераспределение производственных фондов внутри предприятия;
- б) продажа неиспользуемых основных фондов материальных оборотных средств;
- в) переоснащение производства;
- г) строительство новых подразделений и цехов для обновления продукции
- д) верны ответы а) и в);
- е) верны ответы а) – г).

8. Первоочередность удовлетворения кредиторской задолженности принадлежит:

- а) кредиторам с максимальной массой задолженности;
- б) налоговым органам по долгам по налогам;
- в) пенсионному фонду;
- г) требования граждан за причинение вреда жизни и здоровью
- д) работникам предприятий по выплатам заработной платы.

9. Мировое соглашение содержит условия:
- а) об отсрочке исполнения обязательств;
 - б) об уступке прав требований должника от третьей стороны;
 - в) о скидке с долга
 - г) о последующей реорганизации предприятия-должника;
 - д) верны ответы а) – в).

10. В основные мероприятия по санации предприятия входят:
- а) внедрение новых форм и методов управления;
 - б) повышение эффективности маркетинга;
 - в) поиск эффективных способов снижения издержек;
 - г) разработка плана ликвидации предприятия;
 - д) верны ответы а) – в);

Регламент проведения и оценивание лабораторных работ

В целях закрепления практического материала и углубления теоретических знаний по разделам дисциплины «Антикризисное управление» предполагается выполнение лабораторных работ, что позволяет углубить процесс познания, раскрыть понимание прикладной значимости осваиваемой дисциплины.

Регламент проведения мероприятия

№	Вид работы	Продолжительность
1.	Предел длительности лабораторной работы	170 мин.
2.	Защита отчета	10 мин.
	Итого (в расчете на одну лабораторную работу)	180 мин.

Критерии оценки лабораторных работ

Оценка	Критерии оценивания
5 баллов	Задание выполнено полностью, в представленном отчете обоснованно получено правильное выполненное задание.
4 балла	Задание выполнено полностью, но нет достаточного обоснования или при верном решении допущена незначительная ошибка, не влияющая на правильную последовательность рассуждений.
3 балла	Задания выполнены частично.
2 балла	Задание не выполнено.

Регламент проведения и оценивание практических работ

В целях закрепления практического материала и углубления теоретических знаний по разделам дисциплины «Антикризисное управление» предполагается выполнение практических работ, что позволяет углубить процесс познания, раскрыть понимание прикладной значимости осваиваемой дисциплины.

Регламент проведения мероприятия

№	Вид работы	Продолжительность
1.	Предел длительности практической работы	80 мин.
2.	Защита отчета	10 мин.
	Итого (в расчете на одну практическую работу)	90 мин.

Критерии оценки практических работ

Оценка	Критерии оценивания
5 баллов	Задание выполнено полностью, в представленном отчете обоснованно получено правильное выполненное задание.
4 балла	Задание выполнено полностью, но нет достаточного обоснования или при верном решении допущена незначительная ошибка, не влияющая на правильную последовательность рассуждений.
2 балла	Задания выполнены частично.
0 баллов	Задание не выполнено.

Общее распределение баллов текущего контроля по видам учебных работ для студентов (в соответствии с Положением)

Рейтинг-контроль 1	устный опрос (7 вопросов), тестовые задания (15 вопросов)	о 15 баллов
Рейтинг-контроль 2	устный опрос (16 вопросов), тестовые задания (15 вопросов)	до 15 баллов
Рейтинг-контроль 3	устный опрос (16 вопросов), тестовые задания (15 вопросов)	до 15 баллов
Посещение занятий студентом	устный опрос (20 вопросов), тестовые задания (15 вопросов)	5 баллов
Дополнительные баллы (бонусы)		5 баллов
Выполнение семестрового плана самостоятельной работы		15 баллов

Показатели, критерии и шкала оценивания компетенций промежуточной аттестации знаний по учебной дисциплине «Антикризисное управление»

На основе типовых заданий программным комплексом информационно-образовательного портала МИ ВлГУ формируются в автоматическом режиме тестовые задания для студентов. Программный комплекс формирует индивидуальные задания для каждого зарегистрированного в системе студента и устанавливает время прохождения тестирования. Результатом тестирования является количество набранных баллов. Распределение тестовых заданий по блокам следующее: блок «знать» - 8 заданий, блок «уметь» - 4 задания, блок «владеть» - 3 задания. За правильное выполнение каждого тестового задания блока «знать» студент получает по 2 балла, за правильное выполнение каждого тестового задания блока «уметь» - по 3 балла, за правильное выполнение каждого тестового задания блока «владеть» - по 4 балла. Максимальное количество баллов, которое студент может получить на экзамене, в соответствии с Положением составляет 40 баллов.

ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЕ «Антикризисное управление»

ОПК-4:

Знать:

Понятие кризиса в социально-экономическом развитии. Причины, неизбежность, последствия, распознавание и преодоление кризисов.

Требования к анализу активов и пассивов должника

Типология и характер кризисов.

Требования к анализу возможности безубыточной деятельности должника

Сущность и закономерности экономических кризисов. Основное экономическое противоречие – движущий фактор хозяйственного развития. Периодические экономические кризисы в Европе и Америке в XIX - XX вв.

Стадии неплатёжеспособности должника

Причины экономических кризисов: теории циклов и кризисов. Фазы цикла и их проявление. Циклы Кондратьева, Кузнеца, Джуглера, Китчина.

1. Экономические кризисы – это:

- а) кризисы производства и реализации товара,
- б) кризисы неплатежей, потери конкурентоспособности субъекта,
- в) как а) и б).

2. Социальные кризисы – это:

- а) кризисы в социально-экономической системе,
- б) противоречия между государством и бизнесом,
- в) противоречия различных социальных групп в обществе.

3. Организационные кризисы проявляются в:

- а) кризисе организационной структуры предприятия,
- б) неэффективном развитии организации как хозяйствующего субъекта,
- в) разделении и интеграции деятельности, распределении функций, регламентации деятельности отдельных подразделений.

4. Латентные кризисы – это:

- а) явные кризисы, возникающие внезапно в организации,
- б) скрытые кризисы, протекающие незаметно,
- в) острые кризисы, ведущие к разрушению системы.

5. Если в деятельности предприятия наблюдается падение производства, снижение объёмов продаж, то такое предприятие находится в фазе:

- а) кризиса,
- б) депрессии,
- в) ожидания кризиса.

6. Стагнация – это:

- а) падение производства и реализации продукции,
- б) фаза оживления экономики,
- в) фаза застоя в экономике.

7. Бум – это:

- а) ускоренное развития бумажного производства,
- б) ускоренный подъём экономики после стагнации,
- в) такая фаза, при которой наблюдаются первые признаки проявления кризиса.

8. Циклы Кондратьева связаны с:

- а) научно-техническим прогрессом,
- б) длинноволновые циклы изменения в технологической базе общественного развития,
- в) как а) и б).

9. Циклы Кузнеця характеризуют:

- а) эффективность научно-технического прогресса,
- б) сдвига в воспроизводственной структуре производства,
- в) циклы, связанные с изменениями в денежно-кредитной системе.

10. Циклы Джаглара характеризуют:

- а) изменения в научно-техническом прогрессе,
- б) сдвига в воспроизводственной структуре производства,
- в) циклы, связанные с изменениями в денежно-кредитной системе.

11. Циклы Китчина характеризуют:

- а) динамику относительной величины запасов товарно-материальных ценностей;
- б) динамику воспроизводства средств производства,
- в) динамику изменения в денежно-кредитной системы.

12. Частные хозяйственные циклы характеризуют:

- а) динамику воспроизводства средств производства,
- б) колебания инвестиционной активности организации,
- в) динамику изменения финансового состояния организации.

13. К показателям экономической безопасности страны относят:

- а) структура формирования ВВП, динамика роста бюджетных поступлений,

- б) доля импорта во внутреннем потреблении,
- в) доля экономически активного населения в общей его численности.

14. Фактор кризиса - это:

- а) первоначальное внешнее проявление кризиса,
- б) события или явления, вследствие которых проявляются кризисные тенденции,
- в) событие или зафиксированное состояние, свидетельствующие о наступлении кризиса.

15. Причина кризиса – это:

- а) первоначальное внешнее проявления кризисных тенденций,
- б) событие или зафиксированное состояние, свидетельствующие о наступлении кризиса,
- в) событие или явление, вследствие которого проявляются кризисные тенденции.

16. Фирма-эксплерент - это:

- а) фирма, находящаяся на стадии формирования,
- б) фирма, находящаяся на стадии роста,
- в) фирма, достигшая зрелости.

17. Фирма-пациент – это:

- а) фирма, находящаяся на стадии формирования,
- б) фирма, находящаяся на стадии роста,
- в) фирма, достигшая зрелости.

18. Фирма-коммутант – это:

- а) фирма, находящаяся на стадии формирования,
- б) фирма, находящаяся на стадии роста,
- в) фирма, достигшая порога зрелости и находящаяся в упадке .

19. Фирма-виолент – это:

- а) фирма, находящаяся на стадии формирования,
- б) фирма, находящаяся на стадии роста,
- в) фирма, достигшая зрелости с высокой конкурентоспособностью.

20. Фирма-леталент – это:

- а) фирма, находящаяся на стадии формирования,
- б) фирма, находящаяся на стадии роста,
- в) фирма, распадающаяся в связи с невозможностью её дальнейшего эффективного функционирования..

21. Причинами кризиса фирмы-эксплерента могут быть:

- а) ограниченность материальных и финансовых ресурсов,
- б) ограниченность трудовых ресурсов,
- в) большая численность управленческого персонала.

22. Причинами кризиса фирмы-пациента могут быть:

- а) ограниченность материальных и финансовых ресурсов,

- б) ограниченность трудовых ресурсов,
- в) большая численность управленческого персонала.

23. Причинами кризиса фирмы-виолента могут быть:

- а) ограниченность материальных и финансовых ресурсов,
- б) ограниченность трудовых ресурсов,
- в) большая численность управленческого персонала.

24. Причинами кризиса фирмы-коммутанта могут быть:

- а) ограниченность материальных и финансовых ресурсов,
- б) высокие удельные затраты невозможность модернизировать выпускаемую продукцию,
- в) большая численность управленческого персонала.

25. Причинами кризиса фирмы-леталента могут быть:

- а) ограниченность материальных и финансовых ресурсов,
- б) высокие удельные затраты невозможность модернизировать выпускаемую продукцию,
- в) невозможность выпускать конкурентоспособную продукцию.

26. Преодоление кризиса на фирме-эксплеренте возможно за счёт:

- а) привлечения финансовых ресурсов со стороны,
- б) полного перепрофилирование бизнеса,
- в) сокращения численности работников.

27. Преодоление кризиса на фирме-виоленте возможно за счёт:

- а) привлечения финансовых ресурсов со стороны,
- б) полного перепрофилирование бизнеса,
- в) сокращения затрат на производство и повышения конкурентоспособности продукции.

28. Преодоление кризиса на фирме-коммутанте возможно за счёт:

- а) привлечения финансовых ресурсов со стороны,
- б) полного перепрофилирование бизнеса,
- в) диверсификации продукции и освоения новых рынков.

Уметь:

Требования к анализу дебиторской и кредиторской задолженности должника

Виды экономических кризисов и их динамика.

Международная практика прогнозирования банкротства

Факторы рискованного развития и возникновение кризисов в организации.

Оценка риска при проведении банковских операций и операций с ценными бумагами

Тенденции циклического развития и вероятность кризисов в организации.

Характеристика инвестиционного процесса в системе АКУ

1. К факторам развития фирмы-эксплерента относятся:

- а) минимальный управленческий аппарат, простые организационные связи,
- б) значительная взаимозаменяемость специалистов, мобильности в инновационной деятельности,

в) высокая техническая оснащённость, низкие удельные затраты.

2. К факторам развития фирмы-виолента относятся:

а) минимальный управленческий аппарат, простые организационные связи,
б) значительная взаимозаменяемость специалистов, мобильности в инновационной деятельности,

в) высокая техническая оснащённость, низкие удельные затраты.

3. К факторам развития фирмы-пациента относятся:

а) минимальный управленческий аппарат, простые организационные связи,
б) значительная взаимозаменяемость специалистов, мобильности в инновационной деятельности,

в) высокая техническая оснащённость, низкие удельные затраты.

4. К факторам развития фирмы-коммутанта относятся:

а) конкурентоспособность продукции,
б) значительная взаимозаменяемость специалистов, мобильности в инновационной деятельности,

в) высокая техническая оснащённость, низкие удельные затраты.

5. С заявлением в арбитражный суд о признании должника банкротом может обратиться:

а) кредитор или группа кредиторов,
б) должник,
в) как а) и б).

6. Арбитражный управляющий:

а) назначается арбитражным судом,
б) назначается кредитором или собранием кредиторов,
в) выбирается должником.

7. Арбитражный суд при получении заявления от кредиторов о признании должника банкротом выносит:

а) определение,
б) решение,
в) постановление.

8. Процедура, при которой арбитражный управляющий имеет право вести хозяйственную деятельность, называется:

а) наблюдение,
б) конкурсное производство,
в) внешнее управление.

9. Реестр кредиторов ведётся арбитражным управляющим на стадии:

а) наблюдения,
б) внешнего управления,
в) на любой стадии производства дела о банкротстве.

10. Первое действие конкурсного управляющего после вступления в должность:

- а) приказ о вступлении в должность и о ликвидации предприятия,
- б) приказ о назначении даты продажи имущества предприятия,
- в) приказ об увольнении всех сотрудников с момента подписания приказа.

11. Имеет ли право конкурсный управляющий подписать мировое соглашение:

- а) имеет,
- б) не имеет,
- в) на стадии конкурсного производства мировое соглашение не подписывается.

12. Санация должника – это:

- а) процедура банкротства,
- б) комплекс мероприятий по финансовому оздоровлению должника, признанного банкротом,
- в) комплекс мероприятий по финансовому оздоровлению должника с привлечением третьих сторон.

13. Мировое соглашение составляется на стадии:

- а) внешнего управления,
- б) конкурсного производства,
- в) на любой стадии производства дела о банкротстве.

14. Государственная поддержка несостоятельных организаций может осуществляться:

- а) путём предоставления юридической поддержки,
- б) предоставлением налогового кредита,
- в) снижением налоговых ставок.

15. Должник при обращении в арбитражный суд о признании его банкротом преследует цель:

- а) получить льготы по уплате налогов,
- б) избежать погашения кредиторской задолженности,
- в) получить отсрочку выплаты долга.

16 Мораторий – это:

- а) право должника не погашать долг перед кредитором,
- б) внешнее или внутреннее экономическое побуждение должника к погашению долга,
- в) отсрочка выполнения обязательств должником перед кредитором на определённый срок.

17 Мозговой штурм – это:

- а) метод, предполагающий поиск решения при весьма ограниченном на это времени,
- б) метод поиска финансовых ресурсов для покупки материалов,
- в) атака на кредиторов с целью получения скидки с долга.

18. Предметом мирового соглашения может быть:

- а) покупка продукции должником, выпускаемой кредитором,
- б) согласие должника погасить долг,
- в) переуступка прав требования должника к третьей стороне кредитору.

19. Мировое соглашение может содержать следующие условия:
а) согласие должника применить форму санации «слияние»,
б) выпускать продукцию, требуемую кредитором за счёт должника,
в) как а) и б)

20. Формами санации должника являются:
а) поглощение,
б) разделение, выделение,
в) как а) и б).

21. Арбитражный суд прекращает производство по делу о банкротстве, если:
а) предприятие-должник не в состоянии погасить долги перед кредиторами,
б) имеется отказ кредиторов от своих требований,
в) как а) и б).

7. Контроль за выполнением условий мирового соглашения возлагается на:
а) кредиторов,
б) арбитражный суд,
в) государственный орган по финансовому оздоровлению.

22. Мировое соглашение распространяется на:
а) конкурсных кредиторов,
б) кредиторов должника,
в) собрание кредиторов.

9. Конкурсный управляющий обязан:
а) вести хозяйственную деятельность,
б) проводить инвентаризацию имущества должника
в) как а) и б).

23. Санация в отношении должника может проводиться:
а) на любой стадии производства по делу о банкротстве,
б) на стадиях наблюдения и внешнего управления,
в) как обращения кредиторов в арбитражный суд, так и в период производства по делу о банкротстве.

Владеть:

Возможность, необходимость, проблематика и особенности антикризисного управления.

Понятие содержания управленческого труда. Прямая зависимость результатов работы предприятий от качества работы менеджеров.

Факторы, определяющие эффективность антикризисного управления.

Критерии и методы оценки персонала по антикризисному управлению

Основные параметры диагностирования кризисов. Этапы, методы и информация в диагностике кризисов.

Антикризисная политика управления персоналом

Стратегический менеджмент как основа антикризисного управления: разработка, реализация и осуществление антикризисной стратегии.

Подготовка и область деятельности антикризисных управляющих в России

1. Отличие эффективного и антикризисного управления состоит в:

- а) эффективное управление предполагает достижение оптимальных показателей развития предприятия, а антикризисное – обеспечение стабильного развития жизненного цикла предприятия на всех его стадиях
- б) эффективное управление - это ряд мер по повышению эффективности рыночных реформ, а антикризисное – это проведение мероприятий банкротства
- в) эффективное управление – это ряд мер по недопущению банкротства путем введения внешнего наблюдения, а антикризисное – это процедура конкурсного производства.

2. Основные показатели и критерии оценки финансовой стабильности предприятия:

- а) объемы и темпы выполнения плановых заданий
- б) показатели финансовой устойчивости и ликвидности
- в) показатели оборачиваемости капитала и баланс финансовых потоков

2. Платежеспособность предприятия – это показатель, оценивающий:

- а) избыток или недостаток источников средств для формирования запасов и затрат предприятия
- б) способность предприятия вовремя гасить кредиторскую задолженность
- в) ускоренное превращение активов в денежные средства для оплаты первоочередных долгов.

3. Коэффициент ликвидности определяется:

- а) отношением величины краткосрочных активов к краткосрочным обязательствам;
- б) отношением итога первого раздела баланса к сумме валюты баланса
- в) отношению величины собственных и заемных средств.

4. Коэффициент лакмусовой бумажки это отношение:

- а) итога первого раздела баланса к сумме валюты баланса
- б) суммы: (касса + ценные бумаги + дебиторские счета) к краткосрочным обязательствам.
- в) собственных оборотных средств ко всей сумме собственных источников средств.

5. Норматив коэффициента автономии (отношение итога первого раздела баланса к сумме валюты баланса) равен:

- а) 0,5;
- б) 1,0;
- в) 2,5
- г) 0,7.

6. Норматив коэффициента отношения собственных и заемных средств составляет:

- а) 2,5;
- б) 0,5;
- в) 1,0.

7. Коэффициент маневренности собственного капитала определяется как отно-

шение :

- а) итога первого раздела баланса к сумме валюты баланса
- б) собственных оборотных средств и всей суммы собственных источников средств.
- в) собственных и заемных средств.

8. Нормальная и относительная устойчивость предприятия характеризуется:

- а) когда при недостаточности собственных средств привлекаются долгосрочные заемные для оплаты первоочередных платежей
- б) достаточностью собственных средств для финансирования запасов и затрат.
- в) когда при достаточности собственных средств кроме того привлекаются долгосрочные заемные для оплаты первоочередных платежей;

9. Абсолютная устойчивость характеризуется:

- а) достаточностью собственных и долгосрочных заемных средств;
- б) возможностью быстро превратить активы в денежные средства;
- в) достаточностью собственных и долгосрочных средств, а также когда величина разности нормальных источников формирования запасов и затрат и запасов и затрат в незавершенном состоянии является положительной.

10. Неустойчивое состояние характеризуется:

- а) недостаточностью собственных средств и долгосрочных средств и отрицательной величины разности нормальных источников формирования запасов и затрат и запасов и затрат в незавершенном состоянии является положительной:
- б) достаточностью собственных и долгосрочных заемных средств , а также средств в незавершенном производстве;
- в) когда при достаточности собственных средств кроме того привлекаются долгосрочные заемные для оплаты первоочередных платежей.

11. Финансовый кризис характеризуется:

- а) когда при достаточности собственных средств кроме того привлекаются долгосрочные заемные для оплаты первоочередных платежей и удовлетворения требований кредиторов;
- б) когда предприятие испытывает недостаток всех источников средств.

12. Стратегия маркетинга состоит в:

- а) разработке главного направления сохранения и завоевания целевых рынков;
- б) классификации потребителей по потребительским свойствам товара;
- в) разработке главного направления повышения потребительских свойств товара и завоевания на этой основе новых рынков.

13. Основные направления маркетинговой стратегии касаются следующих вопросов:

- а) классификации рынков и их выборе;
- б) как в а), а также выборе или разработке новых методов завоевания рынков и закрепления на них;
- в) как в б), а также выбор средств маркетинга;
- г) как в), а также формирование технологической политики на основе изучения рынка товара.

14. В плане маркетинга должны быть рассмотрены вопросы:

- а) положение предприятия на рынке товара;
- б) как в а), а также обоснование целей и задач предприятия;
- в) как в б), а также пути достижения целей;
- г) как в в), а также разработка технологической политики предприятия.

15. Инновационная маркетинговая стратегия – это:

- а) реализация инноваций в совершенствовании потребительских свойств товара для расширения рынка сбыта
- б) использование новых форм и методов продвижения товара на рынки сбыта и завоевания новых рыночных сегментов;
- в) использование новых форм организации торговли товарами.

16. Инвестиции – это:

- а) вложение собственных средств в совершенствование производства при условии их окупаемости в течение одного года;
- б) вложение собственных и заемных средств при условии их окупаемости в течение одного года;
- в) долгосрочное вложение собственного и заемного капитала.

17. Валовые инвестиции складываются из:

- а) средств амортизационного фонда
- б) чистых инвестиций;
- в) средств амортизационного фонда и чистых инвестиций;

18. На уровне предприятия источниками финансирования инвестиционных проектов являются:

- а) собственные средства
- б) привлеченные средства, в том числе взносы и пожертвования, средства, полученные от продажи акций и пр.,
- в) заемные средства в виде бюджетных, банковских и коммерческих кредитов;
- г) верны ответы а), б) и в);
- д) нет верного ответа

19. По признаку сферы, в которую направляются инвестиции, и характера достигаемого результата их использования инвестиции делятся

- а) реальные инвестиции
- б) финансовые инвестиции
- в) портфельные инвестиции
- г) как в а) и б)
- д) как в б) и в).

20. Прямые финансовые инвестиции — это:

- а) денежные вложения в уставный капитал хозяйствующего субъекта, в акции акционерного общества, осуществляемые как с целью получения доходов в виде дивидендов, так и в целях получения прав на участие в управлении имуществом акционерной компании; контролирующими называют прямые инвестиции, обеспечивающие обладание контрольным пакетом акций, то есть более чем половиной голосующих акций компании, тогда как инвестиции, обеспечивающие владение меньшим

количеством акций, называют неконтролирующими;

б) вложение денежных средств в ценные бумаги в целях повышения доходности и снижения риска набор разнообразных видов ценных бумаг, именуемый портфелем.

21. Инвестиционный портфель – это:

а) совокупность разного рода инвестиционных активов, вложений, осуществляемых одним вкладчиком.

б) денежные вложения в уставный капитал хозяйствующего субъекта, в акции акционерного общества, осуществляемые как с целью получения доходов в виде дивидендов, так и в целях получения прав на участие в управлении имуществом акционерной компании; контролирующими называют прямые инвестиции, обеспечивающие обладание контрольным пакетом акций, то есть более чем половиной голосующих акций компании, тогда как инвестиции, обеспечивающие владение меньшим количеством акций, называют неконтролирующими;

22. Венчурные инвестиции – это:

а) инвестиции с высоким уровнем риска;

б) инвестиции с заведомо высоким уровнем доходности.

23. Аннуитет – это:

а) инвестиции на длительный срок, предоставляющие вкладчику возможность получать фиксированный доход через регулярные промежутки времени, обычно ежегодно;

б) это способность инвестиций приносить высокий доход в течение короткого срока.

24. Долгосрочные инвестиции – это :

а) вложение капитала на период от одного года

б) вложение капитала на период от 1 до 3 лет

в) вложение капитала на период свыше 3 лет

ПК-11

Уметь:

Сущность и составные элементы стратегического менеджмента, его роль в период перехода к рыночной экономике

Опыт антикризисного управления персоналом в странах с развитой рыночной экономикой

Ключевые задачи предприятия в период становления рыночной экономики, выбор стратегии и тактики их решения

Совершенствование налоговой политики в целях преодоления кризисного состояния, легальные возможности оптимизации налогообложения в целях финансовой устойчивости предприятия

Стратегическое предвидение как основа стратегического менеджмента. Учет влияния внешней и внутренней среды при разработке антикризисной стратегии предприятия

Управление неплатежеспособными предприятиями

Методы изучения состояния и прогнозирования внешней среды предприятия

Методы и формы выхода из кризиса предприятий-банкротов

Разработка системы мер по оздоровлению экономики предприятия на основе изучения его состояния

Критические показатели для оценки возможного банкротства предприятия

Роль инноваций в процессе обновления производства. Стадии и прикладные этапы инновационного процесса. Методы обоснования периодов его реализации.

Финансовые меры оздоровления предприятий. Бизнес-план финансового оздоровления предприятия.

Инновационные стратегии. Матрица Ансоффа, ее применение для устранения антикризисных ситуаций

Процедуры банкротства предприятий общая характеристика

Формы антикризисного предпринимательства. Направления их эффективного использования

Наблюдение как процедура банкротства

1. Конгломеративная инновационная стратегия предполагает:

а) формирование новых методов и форм торговли товарами

б) формирование новых методов и форм завоевания новых рынков новыми (усовершенствованными) товарами (услугами);

в) поиск и внедрение новых технологических решений для повышения потребительских свойств товара.

2. Финансовое обеспечение инновационного проекта на стадии научно-исследовательских работ осуществляется за счет:

а) собственных средств разработчика;

б) средств заказчика;

в) государственного бюджета;

г) инвестиций.

3. Основными критериями оценки инновационных проектов являются:

а) минимальные затраты и сроки окупаемости;

б) максимальный уровень доходности и минимальные сроки окупаемости;

в) минимальные приведенные затраты и сроки окупаемости.

4. Бизнес-инкубаторы финансируются из средств:

а) государственного бюджета

б) местного бюджета;

в) как в б), а также стабилизационного фонда;

г) как в б), а также средств промышленных предприятий и фирм.

5. Показатели деловой активности:

а) коэффициент Денежного потока, коэффициент процентных выплат;

б) коэффициент покрытия основных средств, коэффициент покрытия общей задолженности

6. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности – это:

а) отношение средней суммы дебиторских счетов за год к сумме продаж в кредит

б) отношение краткосрочных обязательств к собственному капиталу;

в) не верны оба ответа

7. Доходы на единицу акционерного капитала – это отношение:

- а) чистой прибыли к акционерному капиталу;
- б) доходов акционеров к сумме издержек;
- в) суммы доходов компании к величине краткосрочной задолженности

8. Второй этап инновационного процесса – это:

- а) проведение опытно-конструкторских и прикладных исследований;
- б) выведение продукции на новые рынки сбыта;
- в) формирование стратегии предприятия по реализации инновационного проек-

та

9. Этап реализации инновационного проекта на предприятии финансируется за

счет:

- а) государственного бюджета;
- б) венчурных фондов
- в) средств предприятия и инвесторов.

10. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций – это:

- а) нормативно законодательная деятельность, финансовое регулирование;
- б) финансовое регулирование и финансирование бизнеса
- в) регулирование производственной деятельности предприятий
- г) как а) и в).

11. Кризис государственной власти – это:

- а) неспособность государства реагировать на негативные тенденции в экономи-

ке,

- б) критическая активность масс населения;
- в) абсолютное и относительное обнищание масс;
- г) распродажа гос. Собственности иностранным инвесторам;
- д) верны ответы а), б), в).

12. Одним из составляющих элементов политического кризиса является:

- а) неспособность управлять экономикой страны
- б) конституционно-правовой кризис;
- в) кризис банковской системы и других финансовых институтов.

13. Размер потерь предприятия в результате принятия того или иного решения в условиях некоторой доли неопределенности называется :

- а) платой за риск
- б) ценой риска;
- в) рисковыми издержками.

14. Величина успеха, измеряемая в полученной дополнительной прибыли есть:

- а) плата за риск;
- б) цена риска
- в) мера риска.

15. Под допустимым риском понимается:

- а) ситуация, когда потери в процессе экономической деятельности имеют место, но они меньше ожидаемой прибыли;

- б) когда потери меньше стоимости активов предприятия;
- в) когда потери меньше чистого капитала фирмы

16. В зоне критического риска потери могут:

а) превышать величину ожидаемой прибыли и даже величину полной расчетной выручки;

б) быть равной имущественному состоянию фирмы.

17. Роль арбитражного суда при процедуре банкротства состоит в:

а) признании или непризнании предприятия банкротом;

б) назначении конкурсного управляющего;

в) введении процедуры наблюдения;

г) верны ответы а) и б)

д) верны ответы а), б) и в).

18. Санация предприятия – это:

а) комплекс мер по реорганизации долга предприятия-банкрота без изменения статуса юридического лица предприятия;

б) комплекс мер по реорганизации долга предприятия-банкрота с возможным изменением статуса юридического лица предприятия;

в) полная реорганизация предприятия вплоть до его раздела между кредиторами.

19. Внешнее наблюдение предполагает:

а) вмешательство в финансовые дела предприятия со стороны кредиторов

б) наблюдение за финансовыми потоками предприятия с целью недопущения вывода его активов ;

в) вмешательство в производственную и финансовую деятельность для улучшения финансового состояния.

20. Конкурсный управляющий имеет право:

а) осуществлять производственную деятельность на предприятии-банкроте для улучшения его финансового состояния;

б) производить реализацию активов предприятия для погашения кредиторской задолженности;

в) осуществлять внешнеэкономическую деятельность;

г) верны ответы а), б), в).

д) осуществлять претензионно-исковую работу по взысканию долгов с дебиторов

е) верны ответы б) и д).

21. Конкурсный управляющий назначается в процессе конкурсного производства:

а) собранием кредиторов;

б) собранием акционеров;

в) судом.

22. Ликвидация предприятия – это:

а) реорганизация предприятия, изменение его юридического лица;

б) закрытие предприятия, вывод его из состава ЕГРПО;

в) верны оба ответа.

23. В состав ликвидационных процедур входят:

- а) оценка имущества предприятия;
- б) определение ликвидационной массы;
- в) выбор наиболее эффективных форм продажи активов предприятия-банкрота;
- г) обеспечение удовлетворения требований кредиторов;
- д) верны ответы а) и в);
- е) верны ответы а)-г).

24. Правом на обращение в арбитражный суд о признании банкротом имеет:

- а) должник;
- б) кредитор;
- в) пенсионный фонд;
- г) налоговые органы;
- е) верны ответы а)-г);
- ;) верны ответы а), б).

25. Решение о заключении мирового соглашения составляется

- а) внешним управляющим;
- б) конкурсным управляющим;
- в) собранием акционеров;
- г) собрание кредиторов.

26. Реструктуризация производственных мощностей предприятия – это:

- а) перераспределение производственных фондов внутри предприятия;
- б) продажа неиспользуемых основных фондов материальных оборотных средств;
- в) переоснащение производства;
- г) строительство новых подразделений и цехов для обновления продукции
- д) верны ответы а) и в);
- е) верны ответы а) – г).

27. Первоочередность удовлетворения кредиторской задолженности принадлежит:

- а) кредиторам с максимальной массой задолженности;
- б) налоговым органам по долгам по налогам;
- в) пенсионному фонду;
- г) требования граждан за причинение вреда жизни и здоровью
- д) работникам предприятий по выплатам заработной платы.

28. Мировое соглашение содержит условия:

- а) об отсрочке исполнения обязательств;
- б) об уступке прав требований должника от третьей стороны;
- в) о скидке с долга
- г) о последующей реорганизации предприятия-должника;
- д) верны ответы а) – в).

29. В основные мероприятия по санации предприятия входят:

- а) внедрение новых форм и методов управления;

- б) повышение эффективности маркетинга;
- в) поиск эффективных способов снижения издержек;
- г) разработка плана ликвидации предприятия;
- д) верны ответы а) – в);

30. Если коэффициент платежеспособности больше 1, то:

- а) предприятие имеет возможность восстановить свою платежеспособность;
- б) структура баланса считается неудовлетворительной;
- в) предприятие находится в состоянии банкротства.

31. Конкурсный управляющий действует:

- а) до отзыва его собранием акционеров;
- б) до полной ликвидации предприятия-банкрота;
- в) до вынесения определения арбитражного суда о завершении конкурсного

производства.

32. Временный управляющий действует:

- а) до введения внешнего управления;
- б) до признания должника банкротом;
- в) до отказа о признании должника банкротом;
- г) до утверждения мирового соглашения;
- д) верны все ответы.

33. Структура баланса считается удовлетворительной, если коэффициент текущей ликвидности

- а) больше 2,
- б) меньше 2,
- в) больше 1.

34. Временный управляющий назначается:

- а) арбитражным судом при введении наблюдения;
- б) собрание кредиторов или уполномоченными ими лицами;
- в) собранием акционеров.

35. В обязанности временного управляющего входит:

- а) обеспечение сохранности имущества должника;
- б) анализ финансового состояния предприятия-должника;
- в) ведение реестра кредиторов должника;
- г) реализует имущество должника для погашения кредиторской задолженности;
- д) верны ответы а) – в);
- е) верны ответы а) – г)

36. К видам государственного антикризисного регулирования относят:

- а) паввовое,
- б) методическое,
- в) экономическое и административное,
- г) кадровое,
- д) верны ответы а) – в),
- е) верны ответы а) – г).

37. К стратегиям антикризисного управления конфликтами в организации относятся:

- а) предупреждение конфликтов,
- б) разрешение конфликтов,
- в) управление конфликтами со стороны государства,
- г) сотрудничество с судебными органами,
- д) правильные ответы а) и б),
- е) правильные ответы а) – в).

38. Стратегия предупреждения конфликтов направлена на:

- а) блокирование деятельности потенциальных инициаторов конфликтов,
- б) создание условий работы и психологической атмосферы в коллективе, при которых возможность возникновения конфликтов минимальна,
- в) противостояние в отношении зачинщиков конфликтов вплоть до их увольнения,
- г) правильные ответы а) и б),
- е) правильные ответы а) – в)

39. Стратегия разрешения конфликтов в организации имеет целью:

- а) блокирование деятельности зачинщиков конфликтов и удаление их из коллектива,
- б) постоянные переговоры с противостоящей в конфликте стороной,
- в) прекращение противостояния и поиск приемлемых для обеих сторон решений,
- г) правильные ответы а) и б),
- д) правильные ответы б) и в),
- е) правильные ответы а) – в).

40. К организационно-структурным методам управления конфликтами относятся:

- а) установление общепризнанных целей,
- б) разработка системы стимулирования и мотивации работников,
- в) принятие наиболее важных решений простым голосованием всего коллектива.
- г) формулирование в организации и разъяснение работникам стратегии фирмы,
- д) правильные ответы а) – в),
- е) правильные ответы а), б) и г).

41. Административные методы управления конфликтами в организации включают:

- а) решение конфликта на основе приказа или решения суда,
- б) компромисс со стороны руководства,
- в) чёткая формулировка целей и задач участникам конфликтов,
- г) разработка системы мер, позволяющих организации приспосабливаться к конфликтам,
- д) правильные ответы а) и в),
- е) правильные ответы а) – г).

42. Межличностные методы управления конфликтами включают:

- а) разработка системы поощрений для каждой группы конфликтующих с учё-

том их требований,

- б) уклонение от конфликтов,
- в) сотрудничество,
- г) противоборство,
- д) правильные ответы а), б) и в),
- е) правильные ответы б) – г).

43. Открытый конфликт – это:

- а) когда происходит событие, дающее повод возникновению конфликта,
- б) когда противоречия выражены неявно, но их можно установить,
- в) явно выраженное столкновение интересов сторон, которое привело к ухудшению нормальных отношений в коллективе,
- г) когда конфликт становится неразрешимым и ведёт к разрушению организации,
- д) правильные ответы а) и г),
- е) правильные ответы в) и г).

44. Скрытый конфликт – это:

- а) когда происходит событие, дающее повод возникновению конфликта,
- б) когда противоречия выражены неявно, сохраняется видимость нормальных отношений, но их можно установить,
- в) явно выраженное столкновение интересов сторон, которое привело к ухудшению нормальных отношений в коллективе,
- г) когда конфликт становится неразрешимым и ведёт к разрушению организации,
- д) правильные ответы а) и г),
- е) правильные ответы в) и г).

45. Конкуренция в теории конфликтов – это:

- а) когда один работник, стараясь достичь своих целей, создаёт конфликтные ситуации у конкурентов,
- б) когда один работник, стараясь достичь своих целей, противодействует другим работникам,
- в) когда группа работников вступила в сговор с конкурентами фирмы,
- г) когда руководитель фирмы противопоставляет себя всему коллективу,
- д) правильные ответы а) и г),
- е) правильные ответы а) – в).

46. Конгломеративная инновационная стратегия предполагает:

- а) формирование новых методов и форм торговли товарами
- б) формирование новых методов и форм завоевания новых рынков новыми (усовершенствованными) товарами (услугами);
- в) поиск и внедрение новых технологических решений для повышения потребительских свойств товара.

47. Финансовое обеспечение инновационного проекта на стадии научно-исследовательских работ осуществляется за счет:

- а) собственных средств разработчика;
- б) средств заказчика;
- в) государственного бюджета;

г) инвестиций.

48. Основными критериями оценки инновационных проектов являются:

- а) минимальные затраты и сроки окупаемости;
- б) максимальный уровень доходности и минимальные сроки окупаемости;
- в) минимальные приведенные затраты и сроки окупаемости.

49. Бизнес-инкубаторы финансируются из средств:

- а) государственного бюджета
- б) местного бюджета;
- в) как в б), а также стабилизационного фонда;
- г) как в б), а также средств промышленных предприятий и фирм.

50. Показатели деловой активности:

- а) коэффициент Денежного потока, коэффициент процентных выплат;
- б) коэффициент покрытия основных средств, коэффициент покрытия общей задолженности

Владеть:

Управление инновационными проектами. Использование возможностей анти-кризисного реинжиниринга, его задачи и арсенал методов.

Внешнее управление как процедура банкротства

Финансовое обеспечение внедрения инноваций. Привлекательность малого инновационного предпринимательства

Конкурсное производство как процедура банкротства

Организация работы по внедрению нововведений. Этапы внедрения инновационных проектов.

Мировое соглашение между должником и кредитором

Критерии оценки инновационных проектов. Их классификация

Санация предприятия

Методы оценки инновационных проектов.

Процедуры банкротства предприятий

Организация технопарков и бизнес-инкубаторов, их роль в разработке инноваций и их внедрении

Государственное регулирование ликвидации неплатежеспособных предприятий

Риск в бизнесе, его объективная необходимость. Зоны риска, определение

Контроль и контроллинг в антикризисном управлении, его цели и задачи

Функции контроллинга. Принципы контроллинга

Понятие комплексной диагностики предприятия и её этапы

Организация службы контроллинга

Методы диагностики несостоятельности предприятия

Виды и методы стратегического контроллинга

Критерии и показатели для оценки несостоятельности предприятия

Виды и методы текущего контроллинга

Требования к комплексному анализу деятельности должника и порядок его проведения

1. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности – это:

- а) отношение средней суммы дебиторских счетов за год к сумме продаж в кредит

- б) отношение краткосрочных обязательств к собственному капиталу;
- в) отношение выручки от реализации к средней величине дебиторской задолженности;
- г) нет верного ответа.

2. Доходы на единицу акционерного капитала – это отношение:

- а) чистой прибыли к стоимости акционерного капитала;
- б) доходов акционеров к сумме издержек;
- в) суммы доходов компании к величине краткосрочной задолженности

3. Второй этап инновационного процесса – это:

- а) проведение опытно-конструкторских и прикладных исследований;
- б) выведение продукции на новые рынки сбыта;
- в) формирование стратегии предприятия по реализации инновационного проек-

та

4. Этап реализации инновационного проекта на предприятии финансируется за счет:

- а) государственного бюджета;
- б) венчурных фондов
- в) средств предприятия и инвесторов.
- г) как б) и в)

5. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций – это:

- а) нормативно-законодательная деятельность,
- б) финансовое регулирование;
- в) финансовое регулирование и финансирование бизнеса
- г) как а) и в)

6. Кризис государственной власти – это:

- а) неспособность государства реагировать на негативные тенденции в экономике,
- б) критическая активность масс населения;
- в) абсолютное и относительное обнищание масс;
- г) распродажа гос. Собственности иностранным инвесторам;
- д) верны ответы а), б), в).

7. Одним из составляющих элементов политического кризиса является:

- а) неспособность управлять экономикой страны
- б) конституционно-правовой кризис;
- в) кризис банковской системы и других финансовых институтов.

8. Размер потерь предприятия в результате принятия того или иного решения в условиях некоторой доли неопределенности называется:

- а) платой за риск
- б) ценой риска;
- в) рисковыми издержками.

9. Величина успеха, измеряемая в полученной дополнительной прибыли есть:

- а) плата за риск;

- б) цена риска
- в) мера риска.

10. Под допустимым риском понимается:

- а) ситуация, когда потери в процессе экономической деятельности имеют место, но они меньше ожидаемой прибыли;
- б) когда потери меньше стоимости активов предприятия;
- в) когда потери меньше чистого капитала фирмы

11. Граница зоны допустимого риска соответствует:

- а) уровню потерь, равному стоимости собственного капитала;
- б) уровню потерь, равному расчетной прибыли.
- в) уровню потерь всех активов предприятия

12. В зоне критического риска потери могут:

- а) превышать величину ожидаемой прибыли и даже величину полной расчетной выручки;
- б) быть равной имущественному состоянию фирмы;
- в) превышать величину ожидаемой прибыли.

13. Роль арбитражного суда при процедуре банкротства состоит в:

- а) признании или непризнании предприятия банкротом;
- б) назначении конкурсного управляющего;
- в) введении процедуры наблюдения;
- г) верны ответы а) и б)
- д) верны ответы а), б) и в).

14. Санация предприятия – это:

- а) комплекс мер по реорганизации долга предприятия-банкрота без изменения статуса юридического лица предприятия;
- б) комплекс мер по реорганизации долга предприятия-банкрота с возможным изменением статуса юридического лица предприятия;
- в) полная реорганизация предприятия вплоть до его раздела между кредиторами.

15. Внешнее наблюдение предполагает:

- а) вмешательство в финансовые дела предприятия со стороны кредиторов
- б) наблюдение за финансовыми потоками предприятия с целью недопущения вывода его активов;
- в) вмешательство в производственную и финансовую деятельность для улучшения финансового состояния.

16. Конкурсный управляющий имеет право:

- а) осуществлять производственную деятельность на предприятии-банкроте для улучшения его финансового состояния;
- б) производить реализацию активов предприятия для погашения кредиторской задолженности;
- в) осуществлять внешнеэкономическую деятельность;
- г) верны ответы а), б), в).
- д) осуществлять претензионно-исковую работу по взысканию долгов с дебито-

ров

е) верны ответы б) и д).

ва:

17. Конкурсный управляющий назначается в процессе конкурсного производст-

- а) собранием кредиторов;
- б) собранием акционеров;
- в) арбитражным судом.

18. Ликвидация предприятия – это:

- а) реорганизация предприятия, изменение его юридического лица;
- б) закрытие предприятия, вывод его из состава ЕГРПО;
- в) верны оба ответа.

19. В состав ликвидационных процедур входят:

- а) оценка имущества предприятия;
- б) определение ликвидационной массы;
- в) выбор наиболее эффективных форм продажи активов предприятия-банкрота;
- г) обеспечение удовлетворения требований кредиторов;
- д) верны ответы а) и в);
- е) верны ответы а)-г).

20. Правом на обращение в арбитражный суд о признании банкротом имеет:

- а) должник;
- б) кредитор;
- в) пенсионный фонд;
- г) налоговые органы;
- е) верны ответы а)-г);
- ;) верны ответы а), б).

21. Решение о заключении мирового соглашения составляется

- а) внешним управляющим;
- б) конкурсным управляющим;
- в) собранием акционеров;
- г) собрание кредиторов.

22. Реструктуризация производственных мощностей предприятия – это:

- а) перераспределение производственных фондов внутри предприятия;
- б) продажа неиспользуемых основных фондов материальных оборотных средств;
- в) переоснащение производства;
- г) строительство новых подразделений и цехов для обновления продукции
- д) верны ответы а) и в);
- е) верны ответы а) – г).

23. Первоочередность удовлетворения кредиторской задолженности принадле-

- а) кредиторам с максимальной массой задолженности;
- б) налоговым органам по долгам по налогам;
- в) пенсионному фонду;

- г) требования граждан за причинение вреда жизни и здоровью
- д) работникам предприятий по выплатам заработной платы.

24. Мировое соглашение содержит условия:

- а) об отсрочке исполнения обязательств;
- б) об уступке прав требований должника от третьей стороны;
- в) о скидке с долга
- г) о последующей реорганизации предприятия-должника;
- д) верны ответы а) – в).

25. В основные мероприятия по санации предприятия входят:

- а) внедрение новых форм и методов управления;
- б) повышение эффективности маркетинга;
- в) поиск эффективных способов снижения издержек;
- г) разработка плана ликвидации предприятия;
- д) верны ответы а) – в);

Максимальная сумма баллов, набираемая студентом по дисциплине «Антикризисное управление» равна 100.

Оценка в баллах	Оценка по шкале	Обоснование	Уровень сформированности компетенций
Более 80	«Отлично»	Содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному	Высокий уровень
66-80	«Хорошо»	Содержание курса освоено полностью, без пробелов, некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено минимальным числом баллов, некоторые виды заданий выполнены с ошибками	Продвинутый уровень
50-65	«Удовлетворительно»	Содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнено, некоторые из выполненных заданий, возможно, содержат ошибки	Пороговый уровень
Менее 50	«Неудовлетворительно»	Содержание курса не освоено, необходимые практические навыки работы не сформированы, выполненные учебные задания содержат грубые ошибки	Компетенции не сформированы