

Министерство образования и науки Российской Федерации  
**Муромский институт (филиал)**  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования  
**«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ  
К ПРАКТИЧЕСКИМ ЗАНЯТИЯМ ПО ДИСЦИПЛИНЕ  
«ОСНОВЫ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ»**

для студентов специальности

38.02.01 «Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)»  
код и наименование специальности

Программа подготовки специалистов среднего звена

Муром 2018 г.

## **Практическое занятие 1. История развития предпринимательства в России. Предпринимательство в экономических теориях.**

### **1.1 История развития предпринимательства в России**

Темы для обсуждения (подготовить доклад по теме). Выступление с докладом.

1. Зарождение предпринимательства (конец IX-XV вв)
2. Российское предпринимательство периода XV– XVII вв.
3. Эпоха Петра I – как стремительное развитие предпринимательства
4. Развитие предпринимательства в период XIX - начало XX вв. Реформа 1861 года и ее последствия
5. Послереволюционное советское предпринимательство
6. Предпринимательство в России в постсоветский период.

### **1.2. Предпринимательство в экономических теориях**

Изучить характеристики теорий о предпринимательстве. Оформить в виде конспекта по форме таблицы

Основные этапы	Представители	Основные идеи
Теории о предпринимательстве в XVIII—XIX вв		
Классическая экономическая теория о предпринимательстве		
Развитие учения о предпринимательстве в XX в.		

### **1.3 Привести в соответствие понятие и определение.**

- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| 1. Предпринимательство          | 1. Процесс переноса государственной собственности в частную.   |
| 2. Экономическая свобода        | 2. Новые и обладающие существенными отличиями технические решения в любой области экономики и социально-культурного строительства, дающие экономический эффект.  |
| 3. Самореализация личности      | 3. Состояние рынка, когда хозяйственные пропорции формируются на основе спроса и предложения большого количества хозяйствующих субъектов, свободы входа и выхода из рынка, принципа соглашающегося с ценой отсутствия дифференциации товара. |
| 4. Собственность                | 4. Рынок, в котором вход обусловлен издержками выхода из него.   |
| 5. Номинальная заработная плата | 5. Экономические отношения, складывающиеся между людьми по поводу производства, распределения, обмена, потребления благ.   |
| 6. Реальная заработная плата    | 6. Совокупность условий, гарантирующих самостоятельное принятие решений по выбору вида деятельности.   |
| 7. Маркетинг                    | 7. Документ, определяющий порядок и особенности функционирования предприятия.  |
| 8. Конъюнктура рынка            | 8. Инициативная, самостоятельная деятельность от собственного имени за свой счет и в целях извлечения прибыли.   |
| 9. Менеджмент                   | 9. Право, фиксирующее гарантии свободы в владении, распоряжении и использовании объектом собственности.  |
| 10. Страхование                 | 10. Гарантии присвоения дохода от собственности как источника доходов.   |
| 11. Прогнозирование             | 11. Совокупность функций имеющих общее значение для организации в отличие от частных работ.  |
| 12. Ресурсосбережение           | 12. Система методов определения целей предпринимателя в  |

	зависимости от состояния внешней среды предпринимательской единицы.
13. Инновация	13. Вероятность оценки состояния объекта, процесса, в определенный момент будущего.
14. Состязательный рынок	14. Юридический контракт, по которому возникающие в результате предусмотренных договором непредвиденных событий, предусмотренных договором, убытки предприятия, возмещаются полностью или частично.
15. Конкуренция	15. Инициатива, позитивное отношение к людям, ответственность, способность к убеждению других людей, основательность, осторожность, целеустремленность.
16. Функция предпринимателя, связанная с инновациями	16. Система юридических, экономических и воспитательных мер, направленных на сокращение потребления ресурсов.
17. Стратегическое планирование	17. Реформирование производства путем использования изобретений.
18. Предмет экономической теории	18. Система организации и управления производственно-сбытовой деятельностью предприятия, направленная на получение прибыли за счет удовлетворения потребностей покупателей.
19. Качество предпринимателя	19. Количество товаров и услуг, которое можно приобрести на номинальную заработную плату.
20. Устав предприятия	20. Система экономических и юридических отношений между людьми по поводу присвоения результатов труда.
21. Учредительный договор	21. Отношения продавцов и покупателей на конкретный момент времени и в конкретном месте на конкретный товар.
22. Юридическое отношение собственности	22. Сумма денег, выплаченная работнику за проделанную работу.
23. Экономические отношения собственности	23. Возможность реализации своих идей и способностей.
24. Экономическая эффективность	24. Соотношения между полученными результатами и затратами на их осуществление.
25. Приватизация	25. Документ, определяющий соглашение между предпринимателями по совместному ведению бизнеса.

### **Задания для самостоятельной работы**

1. Предпринимательство и предприниматели России.

## **Практическое занятие 2. Сравнительная характеристика организационно-правовых форм предпринимательской деятельности.**

### **Ситуационные задания.**

#### **Задание 1**

Группа граждан намерена создать товарищество на вере. Какая сфера больше подходит для функционирования товариществ на вере? Насколько рациональны эти организационно-правовые формы предпринимательства в сфере бытовых услуг?

#### **Задание 2**

Три выпускника Лесного института решили создать общество с ограниченной ответственностью и заняться ремонтом машин. У каждого из них – 5 тыс. руб. Оцените возможности успеха, дайте рекомендации.

#### **Задание 3**

Гражданин К. получил стоматологическое образование и планирует начать предпринимательскую деятельность. Оцените его действия и их последовательность.

#### **Задание 4**

У одного из выпускников вуза имеется интересная и перспективная идея по созданию самостоятельного бизнеса, но, к сожалению, нет финансовых средств. Подскажите, где взять средства?

#### **Задание 5**

Группа граждан создала общество с ограниченной ответственностью (вариант – производственный кооператив). Через месяц после создания фирмы по семейным обстоятельствам один из учредителей отказался от участия в деятельности фирмы. Какие действия необходимо предпринять оставшимся учредителям?

#### **Задание 6**

При разработке Устав производственного кооператива большинством учредителей принято решение об образовании в кооперативе неделимого фонда и определен его размер. В Уставе предусмотрено, что к моменту регистрации кооператива члены кооператива обязаны внести не менее 50% процентов паевого вноса, а остальную часть – в течение двух лет с момента регистрации кооператива. Кооперативу предоставлено право, выпускать акции. Предусмотрено также, что в случае смерти члена кооператива его наследники приему в кооператив не подлежат и им выплачивается лишь стоимость пая.

Ознакомившись с протоколом общего собрания учредителей и Уставом, регистрирующий орган отказал в регистрации.

Обоснован ли отказ в регистрации, и, если обоснован, то какие изменения должны быть внесены в Устав.

### **Решение задач**

#### **Задача 1**

В полном товариществе было три участника, доли которых составляли 15%, 35% и 50% складочного капитала. Один из товарищей, доля которого 15%, выбыл из числа участников, при этом деятельность товарищества продолжается. Определите, изменится ли величина складочного капитала и какие доли в нем будут принадлежать оставшимся участникам.

#### **Задача 2**

Полное товарищество было создано четырьмя участниками. Их доли в складочном капитале составляли соответственно 10, 15, 25 и 50%. Первый участник выбыл из числа товарищей, при этом товарищество не прекратило свою деятельность. Определите величину долей оставшихся участников товарищества в его складочном капитале.

#### **Задача 3**

АО имеет уставный капитал, равный 200 млн. руб. (2000 акций по 100 тыс. руб.) Часть прибыли (150 млн. руб.) решено направить на увеличение уставного капитала без изменения количества акций. Определите номинал акции после увеличения уставного капитала.

#### **Задача 4**

В создании АО участвуют три учредителя. В качестве взносов в уставный капитал они предложили различные виды имущества. Виды вкладов учредителей приведены в таблице. Рассчитайте сумму уставного капитала и распределите акции между учредителями, если номинальная стоимость акции -500 руб.

Учредители	Вклады учредителей			
	денежные средства, руб.	ценные бумаги		Основные средства, руб.
		количество	цена, руб.	
1. А	100 000	10	6 000	-
2. Б	100 000	6	2 500	-
3. В	50 000	-	-	200 000

### Задача 5

Учредители АО - юридические и физические лица, вклад которых делится в соотношении 3/4 и 1/4. Акции делятся на обыкновенные и привилегированные в той же пропорции. Номинальная стоимость акции - 10 тыс. руб. Юридические лица в качестве взносов в уставный капитал вносят имущество, которое принимается по стоимости, указанной в акте сдачи-приемки основных фондов: учредитель А - оборудование на сумму 1000 тыс. руб.; учредитель В - производственные и офисные площади на сумму 1300 тыс. руб.; учредитель С - транспортные средства на сумму 700 тыс. руб. Физические лица вносят денежные взносы: Сидоров В.Г. - 700 тыс. руб.; Иванов А.П. - 300 тыс. руб.

Определите величину уставного капитала и количество обыкновенных и привилегированных акций; распределите акции между учредителями.

### 3. Найдите соответствия.

1. Коммерческая деятельность	1. Гражданин, который отвечает по своим обязательствам всем принадлежащим ему имуществом, за исключением имущества, на которое в соответствии с законом не может быть обращено взыскание.
2. Юридическое лицо	2. Разница между выручкой и издержками.
3. Физическое лицо	3. Деятельность, преследующая извлечение прибыли в качестве основной цели.
4. Прибыль	4. Расчет затрат и результатов предпринимательской деятельности
5. Бизнес-план	5. Метод анализа внешней и внутренней среды предпринимателя, помогающий предпринимателю сформулировать свою стратегию и тактику на основе цикла: от мощи к ликвидации слабостей с целью использования возможностей и предотвращения возникающих угроз.
6. Внутренняя среда предпринимателя	6. Коммерческая организация, не наделенная правом собственности на закрепленное за ней собственником имущество.
7. Внешняя среда предпринимателя	7. Факторы, контролируемые со стороны организации и ее служб.
8. Полное товарищество	8. Организация, которая имеет в собственности, хозяйственном ведении или оперативном управлении обособленное имущество и отвечает по своим обязательствам этим имуществом.
9. Общество с ограниченной ответственностью	9. Организация, уставный капитал которой разделен на определенное число акций. Участники организации не отвечают по ее обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью организации в пределах стоимости принадлежащих им акций.
10. Акционерное общество	10. Организация, учрежденная одним или несколькими лицами, уставный капитал которой разделен на доли определенных учредительными документами; участники организации не отвечают по ее обязательствам и несут риск убытков, связанных с деятельностью организации, в пределах стоимости внесенных ими вкладов.
11. Унитарное предприятие	11. Долговременный рост прибыли, возросший объем продаж, завоевание значительной части рынка, достижение лидирующих позиций в отрасли,

	увеличение численности занятых, накопление дополнительных ресурсов.
12. Фермер	12. Предприниматель без образования юридического лица в сельском хозяйстве.
13. Рост компании	13. Организация, участники которой в соответствии с заключенными между ними договором занимаются предпринимательской деятельностью от имени организации и несут ответственность по ее обязательствам принадлежащим им имуществом.
14. SWOT - анализ	14. Совокупность отношений, в которой пребывают контрагенты предпринимателя.
15. Факторы прибыли	15. Цена, рентабельность продаж, рентабельность активов.
16. Некоммерческая деятельность	16. Добровольное объединение граждан и юридических лиц на основе членства с целью удовлетворения материальных и иных потребностей участников, осуществленное путем консолидации его членами имущественных паевых взносов.
17. Фонд	17. Действия граждан и юридических лиц, направленные на установление, изменение или прекращение гражданских прав и обязанностей.
18. Сделка	18. Общественно полезная деятельность, не приносящая дохода.
19. Потребительский кооператив	19. Некоммерческая организация, не имеющая членства, учрежденная гражданами или юридическими лицами на основе добровольных имущественных взносов, преследующие социальные, благотворительные, культурные, образовательные или иные общественные цели.
20. Общественные и религиозные организации	20. Организации, в которой наряду с участниками, осуществляющими от имени организации предпринимательскую деятельность и отвечающими по обязательствам организации своим имуществом, имеется один или несколько участников, которые несут риск убытков, связанных с деятельностью организации в пределах сумм внесенных ими вкладов и не принимают участия в осуществлении организацией предпринимательской деятельности.
21. Производственный кооператив	21. Добровольное объединение граждан и юридических лиц на основе членства с целью производственной деятельности на основе личного трудового участия и объединения его членами имущественных паевых взносов.
22. Товарищество на вере	22. Добровольное объединение граждан, объединившихся в установленном законом порядке на основе общности и интересов для удовлетворения духовных или иных нематериальных потребностей.

### **Задания для самостоятельной работы**

1. Преимущества и недостатки отдельных форм организации предпринимательской деятельности.
2. Выбор организационно-правовой формы ведения предпринимательской деятельности.

### Практическое занятие 3. Деятельность предпринимателя по отбору, анализу и реализации предпринимательских идей.

**Задание 1.** Используя приведенную ниже проблемно-ориентировочную таблицу, оцените возможные последствия учреждения Вашего бизнеса.

#### *Проблемно-ориентировочная таблица*

1. Что я выиграю при таком варианте решения?
    - деньги;
    - время;
    - уверенность;
    - удовольствие;и так далее.
  2. Что я потеряю при таком решении?
    - деньги;
    - время;и так далее.
  3. Какие новые задачи встанут передо мной?
  4. Какие обязанности у меня появятся?
  5. Какая новая ситуация у меня возникнет?
  6. Каких побочных действий я должен ожидать?
    - положительных;
    - отрицательных.
  7. Принесет ли пользу обществу и другим людям данное решение?
  8. Принесет ли вред обществу и другим людям данное решение?
  9. Возникнут ли в результате данного решения новые проблемы?
  10. Потребуется ли новые решения?
1. Охарактеризуйте Уставный капитал в рамках Учредительного договора.
  2. Охарактеризуйте возможные обязательства учредителей в Учредительном договоре.
  3. Охарактеризуйте возможные организационные вопросы в рамках Учредительного договора.

#### **Задание 2**

Я думаю, 2 лучшие "уникальные особенности" моего бизнеса это:

1. \_\_\_\_\_
2. \_\_\_\_\_

Но многие считают, что "уникальные особенности" моего бизнеса это:

1. \_\_\_\_\_
2. \_\_\_\_\_
3. \_\_\_\_\_
4. \_\_\_\_\_

Как я хочу рекламировать эти уникальные особенности моего бизнеса среди различных групп потребителей?

1. \_\_\_\_\_
2. \_\_\_\_\_

#### **Задание 3**

Вы собственник определенной суммы денег и решили стать предпринимателем.

В связи с этим сформулируйте преимущества и недостатки:

1. предприятия, принадлежащего индивидуальному владельцу;
2. акционерного общества;
3. полного товарищества.

#### Задание 4

На территории пригородного района разворачивается строительство жилого массива на 20 тыс. человек. В связи с этим:

- 1) выявите возможные виды предпринимательской активности ;
- 2) охарактеризуйте последовательность действий для реализации отдельных видов предпринимательской активности;
- 3) дайте оценку риска.

#### Задание 5

Обоснуйте выбор места расположения Вашего:

- а) книжного магазина;
- б) магазина молочных продуктов;
- в) молодежного центра;
- г) Вашей аптеки;
- д) Вашей детской площадки с платным входом.

#### Задание 6

Вы ищете себе партнера по бизнесу. На какие его личные качества Вы обратите внимание в первую очередь? Вы решили заниматься бизнесом. Продумайте ваши основные шаги и их последовательность

#### Задания для самостоятельной работы.

Фирменное наименование организации. Разработка товарного знака. Коммерческая тайна.

### Практическое занятие 4. Механизм обеспечения устойчивости и эффективности предпринимательской деятельности

**Задание 1.** Предприятие имеет на балансе оборотные активы в следующих суммах.

Материальные оборотные средства	60 000
Дебиторская задолженность	70 000
Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	6 000
Текущие обязательства	50 000

Допустим, отсутствуют недостаток (излишек) оборотных средств, сомнительная и безнадежная дебиторская задолженность.

Достаточен ли уровень платежеспособности предприятия. Сделайте расчет.

**Задание 2.** Акционерное общество "Форпост" было реорганизовано путем разделения его на два самостоятельных предприятия: АО "Старт" и АО "Поиск". Кредиторы общества не были своевременно уведомлены о реорганизации и узнали о прекращении деятельности АО лишь из газет. Договоры, заключенные ими с АО, не были исполнены обществом, в результате чего кредиторы понесли значительные убытки. Правопреемники "Форпоста" в ответ на претензии кредиторов заявили, что на момент реорганизации никаких долгов АО перед кредиторами не существовало, поэтому в разделительном балансе какие-либо обязательства перед кредиторами отсутствуют. Кроме того, за прошедшее время из состава АО "Старт" выделились общества "Империял", которое получило большую часть активов "Старта". Поэтому АО "Старт" не в состоянии возместить кредиторам убытки, причиненные его предшественником. Потерпевшие обратились к юристу с вопросом о возможных способах защиты прав. В каком порядке должна проводиться реорганизация юридического лица? Какие последствия наступают, если этот порядок нарушен?

#### 3. Найдите соответствия

- |  |  |
|--|--|
| 1. Коэффициент оборачиваемости собственного капитала | 1. Принудительная ликвидация хозяйствующего субъекта должника по решению арбитражного управляющего. Добровольная ликвидация несостоятельного хозяйствующего субъекта под контролем |
|--|--|



	кредиторов.
2. Соотношение заемных и собственных средств	2. Процедура, направленная на принудительную или добровольную ликвидацию несостоятельного хозяйствующего субъекта, в результате которой осуществляется распределение между кредиторами конкурсной массы, т.е. имущества должника, на которое может быть обращено взыскание.
3. Санация	3. Отношение разности между объемами источников собственных средств (итог I раздела пассива баланса) и фактической стоимости основных средств и прочих внеоборотных активов (итог I раздела актива баланса) к фактической стоимости находящихся в наличии у предприятия оборотных средств в виде производственных запасов, незавершенного производства, готовой продукции, денежных средств, дебиторских задолженностей и прочих оборотных средств (сумма итогов II и III разделов актива баланса).
4. Банкротство	4. Сумма фактического значения коэффициента текущей ликвидности на конец отчетного периода и изменение значения этого коэффициента между окончанием и началом отчетного периода в перерасчете на установленный период восстановления (утраты) платежеспособности.
5. Рентабельность чистых активов	5. Коэффициент текущей ликвидности на конец отчетного периода имеет значение 2. Коэффициент обеспеченности собственными средствами на конец отчетного периода имеет значение менее 0.1 при наличии по этим коэффициентам оснований для признания структуры баланса неудовлетворительной, если коэффициент восстановления (утраты) платежеспособности, определенной из значения периода восстановления платежеспособности, равного шести месяцам, и установленного значения коэффициента текущей ликвидности равного двум, имеет значение больше единицы, то может быть принято решение о реальной возможности у предприятия восстановить свою платежеспособность.  При отсутствии по указанным выше коэффициентам оснований для признания структуры баланса неудовлетворительной, если коэффициент восстановления (утраты), определенный из значения периода восстановления платежеспособности, равного трем месяцам, и установленного значения коэффициента текущей ликвидности, равного двум, имеет значение меньше единицы, то может быть принято решение о том, что предприятие в ближайшее время не сможет выполнить свои обязательства перед кредиторами и об утрате платежеспособности предприятия.
6. Рентабельность реализованной продукции	6. Отношение расчетного коэффициента текущей ликвидности к его установленному значению.
7. Конкурсное производство	7. Отношение фактической стоимости находящихся в наличии у предприятия оборотных средств в виде производственных запасов, готовой продукции, денежных средств, дебиторской задолженности и прочих оборотных активов (сумма итогов II и III разделов актива баланса) к наиболее срочным обязательствам предприятия в виде краткосрочных кредитов банков, краткосрочных займов и различных кредиторских задолженностей.
8. Коэффициент текущей ликвидности	8. Реорганизационная процедура, когда собственником хозяйствующего субъекта-должника, кредитором или иными лицами оказывается финансовая поддержка должнику.
9. Общий коэффициент покрытия	9. Неспособность предприятия или любого другого хозяйствующего субъекта удовлетворить требования кредиторов по оплате товаров (работ, услуг), включая невозможность обеспечивать обязательные

10. Коэффициент восстановления (утраты) платежеспособности	платежи в бюджет и внебюджетные фонды. 10. Отношение текущих активов (оборотных средств) к текущим пассивам (краткосрочным обязательствам).
11. Расчетный коэффициент текущей ликвидности	11. Отношение материально-производственных запасов и затрат к сумме краткосрочных обязательств.
12. Основания для признания структуры баланса неудовлетворительным	12. Отношения всех обязательств предприятия (кредиты, займы, кредиторская задолженность) к собственным средствам (собственному капиталу).
13. Коэффициент ликвидности при мобилизации средств	13. Отношение чистой прибыли (за период) к величине чистых активов.
14. Коэффициент обеспеченности собственными средствами	14. Отношение прибыли к реализованной продукции и объему затрат на производство реализованной продукции.
15. Реорганизация предприятия – должника под контролем кредиторов	15. Отношение чистой выручки от реализации к среднему (за период) объему собственного капитала.

#### **Задание для самостоятельной работы**

Формы ликвидации предпринимательской структур.

### **Практическое занятие 5. Взаимодействие предпринимателей с кредитными организациями.**

**Задача 1.** Коммерческое предприятие АО «Содружество» обратилось в банк с просьбой о предоставлении кредита на расширение производства стирального порошка в сумме 50 млн. руб. сроком на 8 месяцев. Кредитной политикой банка предусмотрено, что кредиты коммерческим предприятиям не должны превышать 500% собственного капитала банка. На дату подачи заявки кредиты коммерческим предприятиям составили 385 961 тыс. руб., собственный капитал банка - 95 840 тыс. руб. Требуется определить, может ли банк принять заявку на эти цели в указанном объеме в соответствии с кредитной политикой банка.

**Задача 2.** Торгово-посредническая фирма ООО «Марина» обратилась в банк с просьбой о предоставлении кредита на покупку партии импортных товаров в сумме 15 млн. руб. сроком на 3 месяца. Кредитной политикой банка предусмотрено, что кредиты торговым и снабженческо-сбытовым организациям не должны превышать 350% собственного капитала банка. На дату подачи заявки собственный капитал банка составил 77 697 тыс. руб., выдано кредитов торговым и снабженческо-сбытовым организациям на сумму 268 179 тыс. руб., из которых через 5 дней ожидается погашение 11 450 тыс. руб. Требуется определить, может ли быть выдан кредит ООО «Марина» в запрашиваемом объеме либо следует отложить выдачу кредита до погашения других ссуд торговыми организациями или обратиться в комитет по кредитной политике банка (кредитный комитет) с вопросом о пересмотре или временном превышении установленных лимитов.

#### **Задание 3**

На сколько увеличиться капитал предпринимателя в месяц, если удельный вес прибыли от издержек составляет 30%, выручка за первую неделю 10 млн. руб., скорость оборота капитала – 4 раза в месяц, 30% от полученной прибыли расходуется на увеличение объема продаж.

Справочно:

$$TR = P \cdot Q, \text{ где} \quad (1)$$

TR – выручка,

P – цена,  
Q – продукты.

$$TR=TC+k_1 \cdot TC, \text{ где} \quad (2)$$

TR – выручка,  
TC – издержки,  
 $k_1$  – норма прибыли.

$$r=k_1 \cdot k_2, \text{ где} \quad (3)$$

r – прирост капитала в процентах,  
 $k_1$  – отношение прибыли к издержкам,  
 $k_2$  – доля прибыли, используемая для увеличения продаж.

$$K_2=K_1 \cdot (1+r)^n, \text{ где}$$

$K_2$  – величина капитала в конце периода,  
 $K_1$  – первоначальная величина капитала в относительных величинах,  
r – прирост капитала в относительных величинах,  
n – число оборотов за период.

#### Задание 4

На сколько увеличиться капитал предпринимателя в месяц, если удельный вес прибыли от издержек составляет 40%, выручка за первую неделю – 20 млн. руб., скорость оборота капитала – 4 раза в месяц. 30% от полученной прибыли расходуется на увеличение объема продаж?

#### Задание 5

Насколько увеличится капитал предпринимателя в месяц, если удельный вес прибыли от издержек составляет 20%, выручка за первую неделю – 30 млн. руб., скорость оборота капитала - 4 раза в месяц, 30% от полученной прибыли расходуется на увеличение объема продаж?

#### Задания для самостоятельной работы.

1. Преимущества и недостатки различных источников финансирования.
2. Проблемы привлечения финансовых ресурсов в современных условиях

### Практическое занятие 6. Методы ценообразования. Анализ безубыточности принятия решений.

#### Задание 1

Вам принадлежит прачечная из 6 машин. Известно, что расходы в этот год на оборудование (включая оперативные расходы) составляют 7000 у.ед. Административные и текущие расходы – 5100 у.ед. Количество часов в неделю, когда работает прачечная – 56 у.ед. Эффективность использования оборудования – 50%. Рентабельность ожидаемая – 20%. Сколько необходимо просить с клиента за 20 минут стирки белья?

Справочно: количество недель в году – 48.

#### Задание 2

Насколько увеличивается выручка автобусных предприятий ( $\Delta TR$ ) автобусных предприятий в день, если администрация города решила повысить стоимость проезда в общественном транспорте с  $P_1 = 1000$  руб. до  $P_2 = 1500$  руб.? Количество ( $Q_1$ ) перевозимых пассажиров в день – 1,2 млн. человек, коэффициент эластичности ( $E_d$ ) автобусных перевозок – 0,25.

#### Задание 3

Насколько увеличивается выручка автобусных предприятий ( $\Delta TR$ ) автобусных предприятий в день, если администрация города решила повысить стоимость проезда в общественном транспорте с  $P_1 = 1200$  руб. до  $P_2 = 2000$  руб.? Количество ( $Q_1$ ) перевозимых пассажиров в день – 2,2 млн. человек, коэффициент эластичности ( $E_d$ ) автобусных перевозок – 0,15.

#### Задание 4

Ниже приведен список расходов для небольшого предприятия, занимающегося покраской помещений и имеющего мастерскую.  
 Проставьте около каждой статьи Ф (фиксированные расходы) или П (переменные расходы).

Аренда	Канцтовары
Отопление	Остаток готовых изделий на складе
Электричество	Почта
Сырье	Телефон
Зарплата штату	Банковский %
Страхование	Зарплата рабочим в мастерской
Реклама	Транспортные расходы
Услуги банка	Аренда стеллажей
Печатные расходы	Чистящие средства
Расходы на автомобиль	Кисти

### Задание 5

Предприятие имеет фиксированные расходы в размере 2000 денежных единиц и переменные расходы в расчете на единицу товара 16,66 денежных единиц. Цена товара – 50 денежных единиц. Определите точку безубыточности.

### Задание 6

Предприятие имеет фиксированные расходы в размере 2000 денежных единиц и переменные расходы в размере 1000 денежных единиц. Объем продаж составляет 3000 рублей. Определите точку безубыточности.

### Задания для самостоятельной работы.

1. Формирование ценовой политики фирмы.
2. Стратегия и тактика сбыта.

## Практическое занятие 7. Риск предпринимательской деятельности (1 час)

**Задача 1.** Оценка степени предпринимательского риска. Инструменты снижения рисков. Страхование и передача рисков.

Виды продукции	Объем реализации, тыс. шт.					
	январь	февраль	март	апрель	май	июнь
1	10	12	15	15	13	13
2	20	20	22	20	23	24
3	30	30	30	31	30,5	31

При разработке плановых показателей следует учесть динамику продаж. Средний темп изменения продаж за полугодие можно определить по формуле:

$$K = \sqrt[n]{Q_n / Q_1}$$

где К - средний коэффициент изменения продаж за рассматриваемый период;

n - количество месяцев;

$Q_n$ - объем реализации в последнем месяце;

$Q_1$ - объем реализации в первом месяце.

**Задача 2.** При реализации предпринимательского проекта существует вероятность потерь от риска, которую можно охарактеризовать по видам риска с их весовыми коэффициентами и величиной интенсивности риска. Используя данные таблицы определите величину риска, если объем продаж составляет 200 млрд. руб. в год.

### Виды, весовые коэффициенты и интенсивность риска

<i>Виды риска</i>	<i>Весовой коэффициент</i>	<i>Интенсивность риска</i>
1. Экономический	0.3	0.5
2. Правовой	0.05	0.3
3. Политический	0.3	0.7
4. Валютный	0.1	0.3
5. Таможенный	0.1	0.1
6. Правительственный	0.05	0.4
7. Транспортный	0.1	0.3

Справочно: Величина риска определяется по формуле

$$B = \sum_{i=1}^m TR_i \cdot H_i \cdot K_i, \text{ где}$$

B – величина риска;

TR – объем продаж;

H – норма риска;

n – порядковый номер вида риска.

$K_i$  – весовой коэффициент риска.

**Задача 3.** Из перечисленных ниже видов страхования выделите виды личного страхования.

1. Медицинское страхование; 2. Страхование жизни; 3. Страхование средств наземного транспорта; 4. Страхование профессиональной ответственности; 5. Страхование финансовых рисков; 6. Страхование от несчастных случаев; 7. Перестрахование.

**Задача 4.**

Какие из перечисленных ниже событий подпадают под понятие финансовых рисков?

1. Ликвидация филиала компании; 2. Сокращение объема производства в результате оговоренных событий; 3. Потеря работы (для физических лиц); 4. Смена руководства предприятия; 5. Банкротство; 6. Непредвиденные события; 7. Неисполнение договорных обязательств; 8. Понесенные застрахованным лицом судебные расходы; 9. Падение уровня реальных доходов работника; 10. Нанесение вреда здоровью работника; 11. Скачок курса валюты.

Ответ: 8.

**Задание 5.**

Предприниматель стоит перед выбором, – сколько закупить товара: 100 единиц или 200 единиц. При закупке 100 единиц товара затраты составят 120 руб. за единицу, а при закупке 200 единиц – 100 руб. за единицу. Предприниматель данный товар будет продавать по 180 руб. за единицу. Однако он не знает, будет ли спрос на него. Весь на проданный в срок товар может быть реализован по цене 90 рублей и менее. При продаже товара вероятность составляет "50 на 50", т.е. существует вероятность 0.5 для продажи 100 единиц товара, 0.5 для продажи 200 единиц товара. Сколько будет стоить точная информация о спросе?

**Задания для самостоятельной работы.**

1. Практика управления рисками (российский и зарубежный опыт).
2. Страхование и передача рисков.

## **Практическое занятие 8. Психологические аспекты подготовки предпринимателей. Этика предпринимателя**

### **Тест Способны ли Вы стать богатым человеком?**

Дайте ответ на предлагаемые вопросы:

1. Каким способом легче "делать деньги":
  - а) много работать, рисковать, вкладывать заработанные деньги в дело (6);
  - б) надеяться на наследство, на удачу, играть в рулетку и т.п. (0);
  - в) последовательно делать карьеру, проходя все ступени или же заняться политикой (3);
2. Какой персонаж вызывает у Вас самую большую улыбку:
  - а) Дональд Дак (3);
  - б) В.Жириновский (0);
  - в) "Рабочий и колхозница" с плаката 70-х г.г. (6).
3. Какой размер прибыли (в долларах США) может по Вашему мнению, побудить богатейших людей мира заключить сделку:
  - а) от полумиллиона до миллиона (0);
  - б) до 10 миллионов (3);
  - в) десятки миллионов и выше (6).
4. С каким из высказываний Вы согласны:
  - а) чем больше денег, тем больше в жизни возможностей и удовольствий (6);
  - б) деньги означают власть (3);
  - в) деньги вызывают много зависти (0).
5. Какую роль Вы готовы играть в деятельности фирмы, подобной АО "МММ":
  - а) не участвовать в играх с населением (3);
  - б) участвовать как рядовой вкладчик, стараясь заработать (0);
  - в) быть одним из руководителей такой фирмы (6).
6. Придаете ли Вы значение тому, чтобы о Вас и Вашей рыночной деятельности упоминали в разделе "Светская жизнь" в различных газетах:
  - а) я был бы этому очень рад (0);
  - б) нет (6).
7. Каким способом вернее всего выиграть на скачках:
  - а) рисковать высокими ставками (0);
  - б) экономить деньги, ставя только на верный выигрыш, пусть и небольшой (3);
  - в) купить лошадь-победителя (6).
8. Кто, по Вашему мнению, имеет наибольший шанс быстро, надежно и легально стать богатым:
  - а) актер, художник, спортсмен-рекордсмен (0);
  - б) врач, политик, адвокат, маклер (3);
  - в) глава фирмы, президент банка (6).
9. Как Вы относитесь к бизнесу между приятелями:
  - а) я готов ссудить приятелей деньгами. Может быть, когда-нибудь, и они мне дадут займы (3);
  - б) деньги и дружба несовместимы (6);
  - в) я готов брать займы у друзей, но не давать (0).
10. Если бы Вам удалось стать миллионером, наслаждались бы Вы этим ощущением:
  - а) разумеется, я бы наслаждался (0);
  - б) я бы продемонстрировал свое наслаждение всем тем, кто мне не доверял или смотрел на меня свысока (3);
  - в) нет (6).
11. Куда вложили бы свой миллион:
  - а) в надежные акции и другие ценные бумаги (3);
  - б) в недвижимость, антиквариат (6);
  - в) я делаю так, как решит моя жена/муж (0).
12. Если у Вас уже есть 100 миллионов, будете ли Вы стремиться заработать дополнительно:
  - а) сумму, меньшую 15 миллионов – вряд ли, а от большей суммы не откажусь (3);
  - б) конечно (6);

в) нет, поскольку 100 миллионов мне не хватит (0).

Теперь сложите все набранные очки.

Если Вы набрали от 0 до 23 очков: Это означает, что лучший способ разбогатеть для Вас полностью зависит от случая – это либо удачно жениться, либо получить наследство, либо выиграть в лотерею и т.п.

От 24 до 48 очков: Богатство связано для Вас с трудом. Избегайте финансовых спекуляций. Лучше делайте карьеру постепенно. Это принесет Вам меньше желаемых миллионов, но Ваша жизнь будет сносно обеспечена в материальном аспекте.

От 49 до 72 очков: у Вас лучшие шансы когда-нибудь стать миллионером (если Вы таковым еще не являетесь). У Вас коммерческий склад ума, Вы разделяете деньги и дружбу. Вы не намерены хвастаться своим роскошным образом жизни, а склонны терпеливо умножать свое богатство.

По данным американской прессы, только 6% людей наделены способностью "делать деньги". Если Вы набрали немного очков по этому тесту, не отчаивайтесь – в жизни есть множество других интересных возможностей.

### **Тест Выявление способности действовать расчетливо**

Отметьте тот ответ, который соответствует Вашему выбору:

1. Вы являетесь победителем телевизионной игры-шоу (типа отечественной "Капитал-шоу – Поле чудес"). Какой приз Вы выбираете:
  - а) 2 тысячи долларов наличными;
  - б) 50-процентный шанс в дальнейшем выиграть 4 тыс.долларов;
  - в) 20-процентный шанс выиграть в дальнейшем 10 тыс.долларов;
  - г) 2-процентный шанс выиграть в дальнейшем 100 тыс.долларов;
2. Вы проиграли в рулетку (покер) 500 долларов. Сколько бы Вы поставили на игру, чтобы отыграть свои 500 долларов:
  - а) более 500\$;
  - б) 500\$;
  - в) 250\$;
  - г) 100\$;
  - д) ничего – Вы решили смириться с проигрышем сразу же.
3. Месяц спустя после Вашей покупки акций из курс неожиданно поднялся на 15%. Что Вы будете делать, не имея дополнительной информации:
  - а) буду держать эти акции без дополнительных приобретений или продаж;
  - б) продаж и получу разницу;
  - в) куплю еще больше этих акций – возможно, их курс еще больше вырастет.
4. Курс Ваших акций неожиданно стал падать через месяц после их приобретения. Но основные показатели корпорации, акции которой Вы купили, выглядят убедительно. Что Вы будете делать:
  - а) куплю еще. Если акции эти выглядели привлекательно при прежней цене, то при более низкой они стали еще более выгодными;
  - б) буду держать эти акции и подожду, пока цена вернется к прежнему уровню;
  - в) продаж их, чтобы избежать еще больших убытков.
5. Вы являетесь ведущим специалистом в только что образовавшейся компании. Вы можете выбрать два способа получения в конце года своих премиальных. Какой из них Вы выберете:
  - а) 1550\$ наличными;
  - б) вместо наличных возьму документ (опцион), дающий право на приобретение в качестве премии акций компании, которые могут принести мне дивиденды 15 тыс.долларов в следующем году, если компания будет преуспевать. Но эти акции ничего мне не принесут, если компания потерпит неудачу.

С помощью таблицы, подсчитайте количество набранных вами очков.

	а	б	в	г	д
1	1	3	5	9	-
2	8	6	4	2	1
3	3	1	4	-	-
4	4	3	1	-	-
5	1	5	-	-	-

Количество набранных Вами очков будет находиться в диапазоне от 5 до 30. Чем больше сумма очков, тем активнее в Вашей предпринимательской деятельности проявляется расчетливость.

### **Можете ли Вы быть предпринимателем?**

В каждом из пунктов найдите то определение, которое наиболее точно характеризует Ваши качества.

1. Инициатива:

- а) ищет дополнительные задачи, очень искренний;
- б) находчив, смекалист при выполнении задачи;
- в) выполняет необходимый объем работ без указаний извне;
- г) безынициативный, ждет указаний.

2. Отношение к другим:

- а) позитивное, дружелюбное;
- б) приятный в общении, вежливый;
- в) иногда с ним трудно работать;
- г) сварливый и некоммуникабельный.

3. Лидерство:

- а) сильный, уверенный, внушает доверие;
- б) умело отдает эффективные приказы;
- в) ведущий;
- г) ведомый.

4. Ответственность:

- а) выполняет ответственно все работы;
- б) соглашается с работой, хотя и не без протеста;
- в) неохотно соглашается с работой;
- г) уклоняется от любой работы.

5. Организаторские способности:

- а) обладает способностью убеждать людей, выстраивать факты в логическом порядке и отвечать за других;
- б) способный организатор;
- в) средние организаторские способности;
- г) плохой организатор.

6. Решительность:

- а) быстрый и точный;
- б) основательный и осторожный, осмотрительный;
- в) быстрый, но часто делает ошибки;
- г) сомневающийся и боязливый.

7. Упорство:

- а) целеустремленный, его нелегко обескуражить трудностями;
- б) предпринимает постоянные усилия;
- в) средний уровень упорства и решительности;
- г) почти никакого упорства.



Обработка результатов.

Сравните Ваши результаты с ключом и суммируйте полученные Вами баллы.

Ключ.

Определение "а" – 4 балла.

Определение "б" – 3 балла.

Определение "в" – 2 балла.

Определение "г" – 1 балл.

Если Вы набрали от 25 до 28 баллов, то оценка Вашего потенциала ведения бизнеса может быть отличной;

от 21 до 24 баллов – очень хорошей;

от 17 до 20 баллов – хорошей;

от 13 до 16 баллов – средней;

от 7 до 12 баллов – плохой.

Консультация психолога.

Если Ваши деловые качества оказались средними, а тем более плохими, то Вам, видимо, не стоит открывать свое дело. Скорее всего, Вы найдете свое призвание, будучи наемным работником.