

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
**Муромский институт (филиал)**  
федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования  
**«Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»**  
(МИ ВлГУ)

Кафедра *ЭТиМК*

«УТВЕРЖДАЮ»  
Заместитель директора по УР  
\_\_\_\_\_ Д.Е. Андрианов  
\_\_\_\_\_ 20.05.2025

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

*Бизнес-планирование*

**Направление подготовки**

*38.03.01 Экономика*

**Профиль подготовки**

*Экономика и бизнес (финансы, инвестиции, банки)*

Семестр	Трудоем- кость, час./зач. ед.	Лек- ции, час.	Практи- ческие занятия, час.	Лабора- торные работы, час.	Консультация, час.	Конт- роль, час.	Всего (контакт- ная работа), час.	СРС, час.	Форма промежу- точного контроля (экз., зач., зач. с оц.)
6	288 / 8	32	48		5,2	2,35	87,55	164,8	Экз.(35,65)
Итого	288 / 8	32	48		5,2	2,35	87,55	164,8	35,65

Муром, 2025 г.

## 1. Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Бизнес-планирование» является усвоение студентами теоретических основ и приобретение практических навыков составления и анализа различных видов бизнес-планов предприятий.

Задачи дисциплины:

- изучение особенностей, функций и видов бизнес-планирования;
- определение содержания и основных методик бизнес-планирования;
- освоение навыков разработки отдельных разделов бизнес-плана предприятия;
- ознакомление с методиками анализа, контроля и оценки эффективности бизнес-планов.

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП ВО

Программа составлена в соответствии с требованиями Федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика». Изучение курса «Бизнес-планирования» предполагает наличие базовых знаний, полученных студентами в процессе освоения таких дисциплин, как «Маркетинг», «Менеджмент», «Экономика организации», «Бухгалтерский учёт», «Финансы», «Налоги и налогообложение». От степени усвоения дисциплины «Бизнес-планирование» зависит успешность овладения другими дисциплинами, в частности такими как: «Оценка стоимости бизнеса», «Инвестиции», «Финансовые рынки», «Финансовый менеджмент», «Управление финансовыми рисками», и, следовательно, умелое использование полученных знаний в научной и практической деятельности для обоснования выбора эффективных стратегических и тактических управленческих решений.

## 3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Планируемые результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения ОПОП (компетенциями и индикаторами достижения компетенций)

Формируемые компетенции (код, содержание компетенции)	Планируемые результаты обучения по дисциплине, в соответствии с индикатором достижения компетенции		Наименование оценочного средства
	Индикатор достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине	
ПК-4 Способен осуществлять проведение финансового анализа, бюджетирование и управление денежными потоками, обеспечивать осуществление финансовых взаимоотношений с организациями, органами государственной власти и местного самоуправления	ПК-4.1 Составляет финансовые планы организации, обеспечивает осуществление финансовых взаимоотношений с организациями, органами государственной власти и местного самоуправления	ПК-4 Знать показатели финансового планирования (ПК-4.1) ПК-4 Уметь составлять финансовый план бизнес-проекта (ПК-4.1) ПК-4 Владеть методикой формирования финансового плана бизнес-проекта (ПК-4.1)	вопросы к устному опросу, вопросы к устному опросу, задачи, тест, задачи
ПК-5 Способен проводить расчеты экономических и социально-экономических показателей, разрабатывать планы и	ПК-5.1 Готовит исходные данные для проведения расчетов, осуществляет расчет экономических и социально-экономических показателей	ПК-5 Знать цели и методики осуществления расчётов показателей бизнес-проекта (ПК-5.1) ПК-5 Уметь определять экономические и социально-экономические показатели для проведения	вопросы к устному опросу, вопросы к устному опросу, задачи, тест, задачи

обосновывать их		расчётов по обоснованию бизнес-проектов (ПК-5.1) ПК-5 Владеть методиками расчёта экономических и социально-экономических показателей бизнес-плана (ПК-5.1)	
	ПК-5.2 Разрабатывает и обосновывает разделы бизнес-планов и инвестиционные проекты	ПК-5 Знать основные требования к содержанию разделов бизнес-плана (ПК-5.2) ПК-5 Уметь составлять и обосновывать разделы бизнес-плана (ПК-5.2) ПК-5 Владеть основными методиками разработки отдельных разделов бизнес-плана (ПК-5.2)	
ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	ОПК-4.2 Оценивает ресурсное обеспечение хозяйствующих субъектов и эффективность их деятельности, выявляет резервы повышения эффективности деятельности фирмы и обосновывает управленческие решения, разрабатывает мероприятия по мотивации и стимулированию сотрудников	ОПК-4 Знать показатели ресурсного обеспечения и эффективности деятельности хозяйствующих субъектов (ОПК-4.2) ОПК-4 Уметь проводить оценку ресурсного обеспечения хозяйствующих субъектов и эффективности их деятельности (ОПК-4.2) Владеть методиками анализа, контроля и оценки эффективности бизнес-планов (ОПК-4.2)	вопросы к устному опросу, вопросы к устному опросу, задачи, тест, задачи
УК-10 Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности	УК-10.4 Обосновывает принятие экономических решений с использованием методов экономического планирования для достижения поставленных целей в профессиональной деятельности	УК-10 Знать методы экономического планирования и особенности их применения для достижения поставленных целей (УК-10.4) УК-10 Уметь обосновать с позиции маркетинга, организации, финансов целесообразность конкретного бизнес-проекта (УК-10.4) УК-10 Владеть способностью обосновывать принятие экономических решений с использованием методов экономического планирования (УК-10.4)	вопросы к устному опросу, вопросы к устному опросу, задачи, тест, задачи
УК-2 Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм,	УК-2.1 Планирует и выполняет задачи в зоне своей ответственности, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений, при необходимости корректирует способы решения задач	УК-2 Знать цели, задачи, функции и основные этапы бизнес-планирования (УК-2.1) УК-2 Уметь формировать последовательность разработки бизнес-идеи (УК-2.1) УК-2 Владеть способностью выбирать	вопросы к устному опросу, вопросы к устному опросу, задачи, тест, задачи

имеющихся ресурсов и ограничений		оптимальные способы решения задач в зоне своей ответственности, исходя из имеющихся ресурсов и ограничений (УК-2.1)	
	УК-2.2 Разрабатывает решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм	УК-2 Знать стадии разработки продукции в соответствии с требованиями действующих нормативов и стандартов (УК-2.2) УК-2 Уметь разрабатывать проект в соответствии с требованиями действующих нормативов и стандартов (УК-2.2) УК-2 Владеть способностью разрабатывать решение конкретной задачи, исходя из действующих нормативов и стандартов (УК-2.2)	

#### 4. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 8 зачетных единиц, 288 часов.

##### 4.1. Форма обучения: очная

Уровень базового образования: среднее общее.

Срок обучения 4г.

##### 4.1.1. Структура дисциплины

№ п\п	Раздел (тема) дисциплины	Семестр	Контактная работа обучающихся с педагогическим работником							Самостоятельная работа	Форма текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации(по семестрам)
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы	КП / КР	Консультация	Контроль		
1	Теоретические основы бизнес-планирования	6	8	6						12	Устный опрос
2	Анализ рынка, планирование производственной и маркетинговой деятельности	6	14	20						82	Устный опрос, решение задач
3	Финансовое планирование и оценка эффективности реализации бизнес-проекта	6	10	22						70,8	Тестирование, решение задач
Всего за семестр		288	32	48			+	5,2	2,35	164,8	Экз.(35,65)
Итого		288	32	48				5,2	2,35	164,8	35,65

##### 4.1.2. Содержание дисциплины

###### 4.1.2.1. Перечень лекций

###### Семестр 6

###### Раздел 1. Теоретические основы бизнес-планирования

###### Лекция 1.

Сущность и содержание бизнес-планирования. Процесс планирования. Особенности бизнес-планирования на российских предприятиях (2 часа).

###### Лекция 2.

Система планов в организации. Основные виды планов. Стратегический план, общефирменные планы, оперативные планы, программы, проекты (2 часа).

### **Лекция 3.**

Структура бизнес-плана и содержание его разделов. Титульный лист, резюме, описание вида деятельности и планируемого продукта (2 часа).

### **Лекция 4.**

Назначение и математическая модель бизнес-плана в системе управления организацией (2 часа).

*Раздел 2. Анализ рынка, планирование производственной и маркетинговой деятельности*

### **Лекция 5.**

Анализ структуры и определение ёмкости рынка продукции и услуг. Сегментация рынка потребителей (2 часа).

### **Лекция 6.**

Оценка уровня конкурентоспособности продукции предприятия (2 часа).

### **Лекция 7.**

Жизненный цикл продукции (2 часа).

### **Лекция 8.**

Формирование конкурентной стратегии предприятия. Применение SWOT-анализа в бизнес-планировании (2 часа).

### **Лекция 9.**

План производства продукции. Формирование себестоимости планируемой к выпуску продукции (2 часа).

### **Лекция 10.**

План маркетинговой деятельности. Ценовая политика в системе бизнес-планирования (2 часа).

### **Лекция 11.**

Система распределения и сбыта. Маркетинговые коммуникации, продвижение и реклама. Организационный план (2 часа).

*Раздел 3. Финансовое планирование и оценка эффективности реализации бизнес-проекта*

### **Лекция 12.**

Финансовый план. Анализ безубыточности (самоокупаемости) бизнеса (2 часа).

### **Лекция 13.**

Формирование плана денежных потоков (Cash flow) (2 часа).

### **Лекция 14.**

Оценка рисков в бизнес-планировании (2 часа).

### **Лекция 15.**

Методы оценки эффективности реализации бизнес-проекта (2 часа).

### **Лекция 16.**

Реализация бизнес-проекта в условиях инфляции (2 часа).

## **4.1.2.2. Перечень практических занятий**

### **Семестр 6**

*Раздел 1. Теоретические основы бизнес-планирования*

#### **Практическое занятие 1**

Сбор и анализ информации о планируемой к выпуску продукции (2 часа).

#### **Практическое занятие 2**

Анализ рынка продукции и услуг. Сегментация рынка потребителей и оценка доли фирмы на рынке (2 часа).

#### **Практическое занятие 3**

Анализ состояния и возможностей предприятия и перспективности отрасли (2 часа).

*Раздел 2. Анализ рынка, планирование производственной и маркетинговой деятельности*

#### **Практическое занятие 4**

Анализ основных конкурентов (2 часа).

#### **Практическое занятие 5**

Формирование технико-эксплуатационных показателей продукции предприятия (2 часа).

**Практическое занятие 6**

Оценка уровня конкурентоспособности продукции (2 часа).

**Практическое занятие 7**

Формирование конкурентной стратегии предприятия. SWOT-анализ (2 часа).

**Практическое занятие 8**

Планирование затрат на создание новой продукции предприятия (2 часа).

**Практическое занятие 9**

Формирование себестоимости планируемой к выпуску продукции (2 часа).

**Практическое занятие 10**

Анализ точки безубыточности создания и реализации продукции (2 часа).

**Практическое занятие 11**

Анализ ценовой политики предприятия. Определение цены при выводе на рынок новой продукции (2 часа).

**Практическое занятие 12**

Обоснование выбора технологии производства и реализации продукции (2 часа).

**Практическое занятие 13**

Способы реализации и продвижения продукции на рынок (2 часа).

**Раздел 3. Финансовое планирование и оценка эффективности реализации бизнес-проекта****Практическое занятие 14**

Планирование финансовых показателей бизнес-проекта (2 часа).

**Практическое занятие 15**

Составление плана получения прибыли (2 часа).

**Практическое занятие 16**

Формирование плана денежных потоков (Cash flow) (2 часа).

**Практическое занятие 17**

Оценка рисков с применением статистических показателей (2 часа).

**Практическое занятие 18**

Определение рисков с применением модели оценки капитальных активов (CAPM) (2 часа).

**Практическое занятие 19**

Расчёт средневзвешенной стоимости капитала (Weighted Average Cost of Capital – WACC) бизнес-проекта (2 часа).

**Практическое занятие 20**

Оценка эффективности реализации бизнес-проекта (2 часа).

**Практическое занятие 21**

Оценка влияния инфляции на эффективность бизнес-проекта (2 часа).

**Практическое занятие 22**

Оценка эффективности реализации бизнес-проекта на базе Microsoft Excel (2 часа).

**Практическое занятие 23**

Обоснование реализации разработанного бизнес-проекта (2 часа).

**Практическое занятие 24**

Презентация подготовленного бизнес-плана (2 часа).

**4.1.2.3. Перечень лабораторных работ**

Не планируется.

**4.1.2.4. Перечень тем и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

Перечень тем, вынесенных на самостоятельное изучение:

1. Особенности бизнес-планирования на российских предприятиях.
2. Инновации в системе бизнес-планирования.
3. Этапы создания и реализации новой продукции.
4. Рыночная конъюнктура, её специфика и динамика в России.
5. Анализ конкурентов и потребителей.

6. Брендинг как инструмент позиционирования на целевом рынке.
7. Практика отечественных организаций по сегментации рынка в России.
8. Оценка технико-эксплуатационных и экономических показателей информационной системы.
9. SWOT - анализ, его сущность, цель и содержание.
10. Влияние временного эффекта модернизации на длительность жизненного цикла продукции.
11. Виды затрат на создание новой продукции.
12. Оценка затрат на оплату труда при разработке новой продукции.
13. Определение амортизации и прочих затрат на разработку новой продукции.
14. Определение точки безубыточности (самоокупаемости) проекта.
15. Маркетинговый раздел бизнес-плана, его предназначение и структура.
16. Ценовая политика при создании новой продукции.
17. Методы ценообразования, практика их применения в маркетинговой деятельности отечественных предприятий.
18. Особенности продвижения и реализации продукции на российском рынке.
19. Развитие связей с общественностью российскими организациями.
20. Реклама в системе маркетинговых коммуникаций, её особенности в современной России.
21. Специфика формирования спроса и стимулирования сбыта в Российской Федерации.
22. Статистические методы оценки рисков.
23. Вероятностные методы оценки рисков.
24. Оценка прибыли и рентабельности проекта.
25. Определение экономического эффекта от использования новой продукции.
26. Оценка стоимости денежных потоков во времени.
27. Использование чистого дисконтированного дохода для оценки эффективности реализации проекта.
28. Оценка индекса доходности проекта.
29. Определение срока окупаемости проекта.
30. Определение внутренней нормы доходности.
31. Определение учётного коэффициента окупаемости инвестиций.
32. Учёт фактора инфляции.
33. Оценка эффективности реализации проекта на базе Microsoft Excel.
34. Определение показателя WACC для оценки эффективности проекта.
35. Определение экономической добавленной стоимости.

Для самостоятельной работы используются методические указания по освоению дисциплины и издания из списка приведенной ниже основной и дополнительной литературы.

#### **4.1.2.5. Перечень тем контрольных работ, рефератов, ТР, РГР, РПР**

Не планируется.

#### **4.1.2.6. Примерный перечень тем курсовых работ (проектов)**

1. «Бизнес-план производства новой продукции (на конкретном примере)». Конкретная тема курсовой работы выбирается студентом самостоятельно и в обязательном порядке согласовывается с преподавателем.



## 4.2 Форма обучения: очно-заочная

Уровень базового образования: среднее общее.

Срок обучения 5л.

Семестр	Трудоем- кость, час./ зач. ед.	Лек- ции, час.	Практи- ческие занятия, час.	Лабора- торные работы, час.	Консультация, час.	Конт- роль, час.	Всего (контакт- ная работа), час.	СРС, час.	Форма промежуточного контроля (экз., зач., зач. с оп.)
8	288 / 8	12	12		6	2,35	32,35	247	Экз.(8,65)
Итого	288 / 8	12	12		6	2,35	32,35	247	8,65

### 4.2.1. Структура дисциплины

№ п\п	Раздел (тема) дисциплины	Семестр	Контактная работа обучающихся с педагогическим работником							Самостоятельная работа	Форма текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации(по семестрам)
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы	КП / КР	Консультация	Контроль		
1	Теоретические основы бизнес-планирования	8	2							21	Устный опрос
2	Анализ рынка, планирование производственной и маркетинговой деятельности	8	4	8						127	Устный опрос, решение задач
3	Финансовое планирование и оценка эффективности реализации бизнес- проекта	8	6	4						99	Тестирование, решение задач
Всего за семестр		288	12	12			+	6	2,35	247	Экз.(8,65)
Итого		288	12	12				6	2,35	247	8,65

## **4.2.2. Содержание дисциплины**

### **4.2.2.1. Перечень лекций**

#### **Семестр 8**

*Раздел 1. Теоретические основы бизнес-планирования*

##### **Лекция 1.**

Сущность и содержание бизнес-планирования. Структура бизнес-плана и содержание его разделов (2 часа).

*Раздел 2. Анализ рынка, планирование производственной и маркетинговой деятельности*

##### **Лекция 2.**

Анализ структуры рынка продукции и услуг. Оценка уровня конкурентоспособности продукции предприятия (2 часа).

##### **Лекция 3.**

План производства продукции. План маркетинговой деятельности. Ценовая политика в системе бизнес-планирования. Система распределения и сбыта (2 часа).

*Раздел 3. Финансовое планирование и оценка эффективности реализации бизнес-проекта*

##### **Лекция 4.**

Финансовый план. Анализ безубыточности (самоокупаемости) бизнеса. Формирование плана денежных потоков (Cash flow) (2 часа).

##### **Лекция 5.**

Оценка рисков в бизнес-планировании (2 часа).

##### **Лекция 6.**

Методы оценки эффективности реализации бизнес-проекта (2 часа).

### **4.2.2.2. Перечень практических занятий**

#### **Семестр 8**

*Раздел 2. Анализ рынка, планирование производственной и маркетинговой деятельности*

##### **Практическое занятие 1.**

Оценка конкурентоспособности продукции (2 часа).

##### **Практическое занятие 2.**

Планирование затрат на создание продукции предприятия (2 часа).

##### **Практическое занятие 3.**

Анализ точки безубыточности создания и реализации продукции (2 часа).

##### **Практическое занятие 4.**

Анализ ценовой политики предприятия. Определение цены при выводе на рынок новой продукции (2 часа).

*Раздел 3. Финансовое планирование и оценка эффективности реализации бизнес-проекта*

##### **Практическое занятие 5.**

Планирование финансовых показателей бизнес-проекта. Составление плана денежных потоков (Cash flow) (2 часа).

##### **Практическое занятие 6.**

Оценка эффективности реализации бизнес-проекта (2 часа).

### **4.2.2.3. Перечень лабораторных работ**

Не планируется.

### **4.2.2.4. Перечень тем и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

Перечень тем, вынесенных на самостоятельное изучение:

1. Особенности бизнес-планирования на российских предприятиях.
2. Инновации в системе бизнес-планирования.
3. Этапы создания и реализации новой продукции.
4. Рыночная конъюнктура, её специфика и динамика в России.
5. Анализ конкурентов и потребителей.

6. Брендинг как инструмент позиционирования на целевом рынке.
  7. Практика отечественных организаций по сегментации рынка в России.
  8. Оценка технико-эксплуатационных и экономических показателей информационной системы.
  9. SWOT - анализ, его сущность, цель и содержание.
  10. Влияние временного эффекта модернизации на длительность жизненного цикла продукции.
  11. Виды затрат на создание новой продукции.
  12. Оценка затрат на оплату труда при разработке новой продукции.
  13. Определение амортизации и прочих затрат на разработку новой продукции.
  14. Определение точки безубыточности (самоокупаемости) проекта.
  15. Маркетинговый раздел бизнес-плана, его предназначение и структура.
  16. Ценовая политика при создании новой продукции.
  17. Методы ценообразования, практика их применения в маркетинговой деятельности отечественных предприятий.
  18. Особенности продвижения и реализации продукции на российском рынке.
  19. Развитие связей с общественностью российскими организациями.
  20. Реклама в системе маркетинговых коммуникаций, её особенности в современной России.
  21. Специфика формирования спроса и стимулирования сбыта в Российской Федерации.
  22. Статистические методы оценки рисков.
  23. Вероятностные методы оценки рисков.
  24. Оценка прибыли и рентабельности проекта.
  25. Определение экономического эффекта от использования новой продукции.
  26. Оценка стоимости денежных потоков во времени.
  27. Использование чистого дисконтированного дохода для оценки эффективности реализации проекта.
  28. Оценка индекса доходности проекта.
  29. Определение срока окупаемости проекта.
  30. Определение внутренней нормы доходности.
  31. Определение учётного коэффициента окупаемости инвестиций.
  32. Учёт фактора инфляции.
  33. Оценка эффективности реализации проекта на базе Microsoft Excel.
  34. Определение показателя WACC для оценки эффективности проекта.
  35. Определение экономической добавленной стоимости.
- Для самостоятельной работы используются методические указания по освоению дисциплины и издания из списка приведенной ниже основной и дополнительной литературы.

#### **4.2.2.5. Перечень тем контрольных работ, рефератов, ТР, РГР, РПР**

Не планируется.

#### **4.2.2.6. Примерный перечень тем курсовых работ (проектов)**

1. «Бизнес-план производства новой продукции (на конкретном примере)». Конкретная тема курсовой работы выбирается студентом самостоятельно и в обязательном порядке согласовывается с преподавателем.

### 4.3 Форма обучения: очно-заочная

Уровень базового образования: среднее профессиональное.

Срок обучения 3г 6м.

Семестр	Трудоем- кость, час./ зач. ед.	Лек- ции, час.	Практи- ческие занятия, час.	Лабора- торные работы, час.	Консультация, час.	Конт- роль, час.	Всего (контакт- ная работа), час.	СРС, час.	Форма промежуточного контроля (экз., зач., зач. с оп.)
6	288 / 8	10	10		5	2,35	27,35	252	Экз.(8,65)
Итого	288 / 8	10	10		5	2,35	27,35	252	8,65

#### 4.3.1. Структура дисциплины

№ п\п	Раздел (тема) дисциплины	Семестр	Контактная работа обучающихся с педагогическим работником							Самостоятельная работа	Форма текущего контроля успеваемости (по неделям семестра), форма промежуточной аттестации(по семестрам)
			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	Контрольные работы	КП / КР	Консультация	Контроль		
1	Теоретические основы бизнес-планирования	6	2							21	Устный опрос
2	Анализ рынка, планирование производственной и маркетинговой деятельности	6	4	6						127	Устный опрос, решение задач
3	Финансовое планирование и оценка эффективности реализации бизнес- проекта	6	4	4						104	Тестирование, решение задач
Всего за семестр			288	10	10		+	5	2,35	252	Экз.(8,65)
Итого			288	10	10			5	2,35	252	8,65

## **4.3.2. Содержание дисциплины**

### **4.3.2.1. Перечень лекций**

#### **Семестр 6**

*Раздел 1. Теоретические основы бизнес-планирования*

##### **Лекция 1.**

Сущность и содержание бизнес-планирования. Структура бизнес-плана и содержание его разделов (2 часа).

*Раздел 2. Анализ рынка, планирование производственной и маркетинговой деятельности*

##### **Лекция 2.**

Анализ структуры рынка продукции и услуг. Оценка уровня конкурентоспособности продукции предприятия (2 часа).

##### **Лекция 3.**

План производства продукции. План маркетинговой деятельности. Ценовая политика в системе бизнес-планирования. Система распределения и сбыта (2 часа).

*Раздел 3. Финансовое планирование и оценка эффективности реализации бизнес-проекта*

##### **Лекция 4.**

Финансовый план. Анализ безубыточности (самоокупаемости) бизнеса. Формирование плана денежных потоков (Cash flow) (2 часа).

##### **Лекция 5.**

Оценка рисков в бизнес-планировании. Методы оценки эффективности реализации бизнес-проекта (2 часа).

### **4.3.2.2. Перечень практических занятий**

#### **Семестр 6**

*Раздел 2. Анализ рынка, планирование производственной и маркетинговой деятельности*

##### **Практическое занятие 1.**

Оценка конкурентоспособности продукции (2 часа).

##### **Практическое занятие 2.**

Планирование затрат на создание продукции предприятия. Анализ точки безубыточности создания и реализации продукции (2 часа).

##### **Практическое занятие 3.**

Анализ ценовой политики предприятия. Определение цены при выводе на рынок новой продукции (2 часа).

*Раздел 3. Финансовое планирование и оценка эффективности реализации бизнес-проекта*

##### **Практическое занятие 4.**

Планирование финансовых показателей бизнес-проекта. Составление плана денежных потоков (Cash flow) (2 часа).

##### **Практическое занятие 5.**

Оценка эффективности реализации бизнес-проекта (2 часа).

### **4.3.2.3. Перечень лабораторных работ**

Не планируется.

### **4.3.2.4. Перечень тем и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

Перечень тем, вынесенных на самостоятельное изучение:

1. Особенности бизнес-планирования на российских предприятиях.
2. Инновации в системе бизнес-планирования.
3. Этапы создания и реализации новой продукции.
4. Рыночная конъюнктура, её специфика и динамика в России.
5. Анализ конкурентов и потребителей.
6. Брендинг как инструмент позиционирования на целевом рынке.
7. Практика отечественных организаций по сегментации рынка в России.

8. Оценка технико-эксплуатационных и экономических показателей информационной системы.
  9. SWOT - анализ, его сущность, цель и содержание.
  10. Влияние временного эффекта модернизации на длительность жизненного цикла продукции.
  11. Виды затрат на создание новой продукции.
  12. Оценка затрат на оплату труда при разработке новой продукции.
  13. Определение амортизации и прочих затрат на разработку новой продукции.
  14. Определение точки безубыточности (самоокупаемости) проекта.
  15. Маркетинговый раздел бизнес-плана, его предназначение и структура.
  16. Ценовая политика при создании новой продукции.
  17. Методы ценообразования, практика их применения в маркетинговой деятельности отечественных предприятий.
  18. Особенности продвижения и реализации продукции на российском рынке.
  19. Развитие связей с общественностью российскими организациями.
  20. Реклама в системе маркетинговых коммуникаций, её особенности в современной России.
  21. Специфика формирования спроса и стимулирования сбыта в Российской Федерации.
  22. Статистические методы оценки рисков.
  23. Вероятностные методы оценки рисков.
  24. Оценка прибыли и рентабельности проекта.
  25. Определение экономического эффекта от использования новой продукции.
  26. Оценка стоимости денежных потоков во времени.
  27. Использование чистого дисконтированного дохода для оценки эффективности реализации проекта.
  28. Оценка индекса доходности проекта.
  29. Определение срока окупаемости проекта.
  30. Определение внутренней нормы доходности.
  31. Определение учётного коэффициента окупаемости инвестиций.
  32. Учёт фактора инфляции.
  33. Оценка эффективности реализации проекта на базе Microsoft Excel.
  34. Определение показателя WACC для оценки эффективности проекта.
  35. Определение экономической добавленной стоимости.
- Для самостоятельной работы используются методические указания по освоению дисциплины и издания из списка приведенной ниже основной и дополнительной литературы.

#### **4.3.2.5. Перечень тем контрольных работ, рефератов, ТР, РГР, РПР**

Не планируется.

#### **4.3.2.6. Примерный перечень тем курсовых работ (проектов)**

1. «Бизнес-план производства новой продукции (на конкретном примере)». Конкретная тема курсовой работы выбирается студентом самостоятельно и в обязательном порядке согласовывается с преподавателем.

### **5. Образовательные технологии**

На лекционных и практических занятиях используются традиционные формы их проведения с элементами активных форм обучения.

Проблемная лекция – форма учебной работы, в рамках которой новое знание вводится через проблемность вопроса, задачи или ситуации. При этом процесс познания студентов в сотрудничестве и диалоге с преподавателем приближается к исследовательской деятельности. Содержание проблемы раскрывается путём организации поиска её решения или суммирования и анализа традиционных и современных точек зрения.

Доклад – это развёрнутое устное сообщение на какую-либо тему, сделанное публично. Он является разновидностью самостоятельной научной работы студента, часто применяется на семинарах. Работая над докладом, студент закрепляет полученный на лекциях материал, приобретает научно-исследовательские умения, а также приобретает опыт публичного выступления.

Дискуссия – аргументированное обсуждение какого-либо спорного вопроса, проблемы.

Моделирование – исследование объектов познания на их моделях, построение и изучение моделей реально существующих предметов (явлений, процессов) для их определения, либо улучшения их характеристик, рационализации способов их построения, управления ими и прогнозирования.

Тестирование – контроль знаний с помощью тестов, разделённых на три блока: простые тестовые задания, усложнённые задания и сложные творческие задания. Опрос и оценивание результатов автоматизированы.

## **6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины.**

Фонды оценочных материалов (средств) приведены в приложении.

## **7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины.**

### **7.1. Основная учебно-методическая литература по дисциплине**

1. Бизнес-планирование: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / В.З. Черняк, Н.Д. Эриашвили, Ю.Т. Ахвледиани [и др.]; под редакцией В.З. Черняк, Г.Г. Чараев. — 4-е изд. — Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2023. — 591 с. — ISBN 978-5-238-01812-6. — Текст: электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS - <https://www.iprbookshop.ru/142709.html>

2. Мазилкина, Е.И. Бизнес-планирование: учебное пособие для бакалавров / Е.И. Мазилкина. — Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2023. — 268 с. — ISBN 978-5-4497-1869-3. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART - <https://www.iprbookshop.ru/127568.html>

3. Орлова, П.И. Бизнес-планирование: учебник для бакалавров / П.И. Орлова; под редакцией М.И. Глуховой. — 4-е изд. — Москва: Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2021. — 285 с. — ISBN 978-5-394-04354-3. — Текст: электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART - <https://www.iprbookshop.ru/102270.html>

### **7.2. Дополнительная учебно-методическая литература по дисциплине**

1. Бизнес-планирование на предприятии: учебное пособие / А.В. Башкирцев, Л.Ш. Салихова, В.В. Авилова, Е.Н. Парфирьева. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. — 160 с. — ISBN 978-5-7882-2359-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS - <https://www.iprbookshop.ru/94965.html>

2. Бизнес-планирование. Часть 1: Практикум для студентов образовательной программы 38.03.01 Экономика / сост. Свистунов А.В. [Электронный ресурс]. – Электрон. текстовые дан. (1,45 Мб). – Муром: МИ ВлГУ, 2019 - [https://evrika.mivlgu.ru/index.php?mod=view\\_book&com=read\\_book&book\\_id=3115](https://evrika.mivlgu.ru/index.php?mod=view_book&com=read_book&book_id=3115)

3. Бизнес-планирование. Часть 2: Практикум для студентов образовательной программы 38.03.01 Экономика / сост. Свистунов А.В. [Электронный ресурс]. – Электрон. текстовые дан. (2 Мб). – Муром: МИ ВлГУ, 2021 - [https://evrika.mivlgu.ru/index.php?mod=view\\_book&com=read\\_book&book\\_id=3166](https://evrika.mivlgu.ru/index.php?mod=view_book&com=read_book&book_id=3166)

4. Журнал "Стратегия бизнеса" [Электронный ресурс].– Режим доступа: - [https://elibrary.ru/title\\_about.asp?id=50422](https://elibrary.ru/title_about.asp?id=50422)

5. Журнал "Экономика и бизнес: теория и практика" [Электронный ресурс].– Режим доступа: - [https://elibrary.ru/title\\_about.asp?id=53633](https://elibrary.ru/title_about.asp?id=53633)

### **7.3. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине, включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем**

В образовательном процессе используются информационные технологии, реализованные на основе информационно-образовательного портала института ([www.mivlgu.ru/iop](http://www.mivlgu.ru/iop)), и инфокоммуникационной сети института:

- предоставление учебно-методических материалов в электронном виде;
- взаимодействие участников образовательного процесса через локальную сеть института и Интернет;
- предоставление сведений о результатах учебной деятельности в электронном личном кабинете обучающегося.

Информационные справочные системы:

Университетская библиотека OnLine. – Режим доступа: <http://www.biblioclub.ru/>

Университетская информационная система РОССИЯ (УИС РОССИЯ) – Режим доступа: <http://www.uisrussia.msu.ru/is4/main.jsp>

Научная электронная библиотека «eLibrary»– Режим доступа: [elibrary.ru](http://elibrary.ru)

Образовательные ресурсы Интернета <http://www.alleng.ru>

Программное обеспечение:

РЕД ОС (Соглашение №140/05-21У от 18.05.2021 года о сотрудничестве в области науки, развития инновационной деятельности )

### **7.4. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

[iprbookshop.ru](http://iprbookshop.ru)

[evrika.mivlgu.ru](http://evrika.mivlgu.ru)

[elibrary.ru](http://elibrary.ru)

[biblioclub.ru](http://biblioclub.ru)

[uisrussia.msu.ru](http://uisrussia.msu.ru)

[alleng.ru](http://alleng.ru)

[mivlgu.ru/iop](http://mivlgu.ru/iop)

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Кабинет бизнес-планирования

12 компьютеров: CPU Core i3-6100; интерактивная доска SMART BOARD 480 со встроенным проектором V25

## **9. Методические указания по освоению дисциплины**

Для успешного освоения теоретического материала обучающийся: изучает рекомендуемую основную и дополнительную литературу; уточняет у преподавателя, каким дополнительным пособиям следует отдать предпочтение; ведёт конспект лекций и прорабатывает лекционный материал, пользуясь как конспектом, так и учебными пособиями.

На практических занятиях пройденный теоретический материал подкрепляется решением задач по основным темам дисциплины. Каждой группе обучающихся преподаватель выдаёт задачу, связанную с анализом конкретной ситуации и принятием решений. В конце занятия обучающие представляют полученные результаты преподавателю и при необходимости делают работу над ошибками.

Самостоятельная работа оказывает важное влияние на формирование личности будущего специалиста, она планируется обучающимся самостоятельно. Каждый обучающийся самостоятельно определяет режим своей работы и меру труда, затрачиваемого на овладение учебным содержанием дисциплины. Он выполняет внеаудиторную работу и изучение разделов, выносимых на самостоятельную работу, по личному индивидуальному плану, в зависимости от его подготовки, времени и других условий.



Курсовая работа выполняется в соответствии с методическими указаниями на курсовую работу. Обучающийся выбирает одну из указанных в перечне тем курсовых работ, исходя из своих интересов, наличия соответствующих литературных и иных источников. В ходе выполнения курсовой работы преподаватель проводит консультации обучающегося. На заключительном этапе обучающийся оформляет пояснительную записку к курсовой работе и защищает её в присутствии комиссии из преподавателей кафедры.

Форма заключительного контроля при промежуточной аттестации – экзамен. Для проведения промежуточной аттестации по дисциплине разработаны фонд оценочных средств и балльно-рейтинговая система оценки учебной деятельности студентов. Оценка по дисциплине выставляется в информационной системе и носит интегрированный характер, учитывающий результаты оценивания участия студентов в аудиторных занятиях, качества и своевременности выполнения заданий в ходе изучения дисциплины и промежуточной аттестации.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению *38.03.01 Экономика* и профилю подготовки *Экономика и бизнес (финансы, инвестиции, банки)*  
Рабочую программу составил к.э.н., доцент *Свистунов А.В.*\_\_\_\_\_

Программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры *ЭТиМК*

протокол № 14 от 14.05.2025 года.

Заведующий кафедрой *ЭТиМК* \_\_\_\_\_ *Майорова Л.В.*  
(Подпись)

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании учебно-методической комиссии факультета

протокол № 5 от 15.05.2025 года.

Председатель комиссии ГФ \_\_\_\_\_ *Макаров М.В.*  
(Подпись) (Ф.И.О.)

**Фонд оценочных материалов (средств) по дисциплине  
Бизнес-планирование**

**1. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости  
по дисциплине**

Примерный перечень вопросов для проведения устных опросов

- Сущность и содержание бизнес-планирования.
- Процесс планирования.
- Особенности бизнес-планирования на российских предприятиях.
- Система планов в организации.
- Основные виды планов.
- Стратегический план.
- Общешфирменные планы.
- Оперативные планы.
- Программы и проекты.
- Структура бизнес-плана.
- Содержание разделов бизнес-плана.
- Инновации в системе бизнес-планирования.
- Этапы создания и реализации новой продукции.
- Особенности бизнес-планирования на российских предприятиях.
- Титульный лист, резюме, описание вида деятельности и планируемого продукта.
- Назначение и математическая модель бизнес-плана в системе управления организацией.
- Рыночная конъюнктура, её специфика и динамика в России.
- Анализ конкурентов и потребителей.
- Брендинг как инструмент позиционирования на целевом рынке.
- Анализ структуры и определение ёмкости рынка продукции и услуг.
- Сегментация рынка потребителей.
- Жизненный цикл продукции.
- Формирование конкурентной стратегии предприятия.
- Применение SWOT-анализа в бизнес-планировании.
- Практика отечественных организаций по сегментации рынка в России.
- Оценка технико-эксплуатационных показателей информационной системы.
- Ранжирование технико-эксплуатационных показателей.
- Определение частного показателя конкурентоспособности.
- Оценка экономических (стоимостных) показателей информационной системы.
- Оценка уровня конкурентоспособности продукции предприятия.
- Определение предельной цены продукции.
- Формирование конкурентной стратегии предприятия.
- План производства продукции.
- Виды затрат на создание новой продукции.
- План маркетинговой деятельности.
- Ценовая политика в системе бизнес-планирования.
- Методы ценообразования, практика их применения в маркетинговой деятельности отечественных предприятий.
- Система распределения и сбыта.
- Маркетинговые коммуникации.
- Продвижение и реклама.
- Организационный план.
- Определение трудоёмкости (продолжительности) разработки.
- Оценка затрат на оплату труда при разработке новой продукции.
- Определение амортизации и прочих затрат на разработку новой продукции.

Определение точки безубыточности (самоокупаемости) проекта.  
Формирование себестоимости планируемой к выпуску продукции.  
Особенности продвижения и реализации продукции на российском рынке.  
Развитие связей с общественностью российскими организациями.  
Реклама в системе маркетинговых коммуникаций, её особенности в современной России.  
Специфика формирования спроса и стимулирования сбыта в Российской Федерации.  
Статистические методы оценки рисков.  
Вероятностные методы оценки рисков.  
Оценка прибыли и рентабельности проекта.  
Риски в бизнес-планировании.  
Финансовый план.  
План денежных потоков (Cash flow).  
Методы оценки эффективности реализации бизнес-проекта.  
Чистый дисконтированный доход проекта.  
Индекс доходности проекта  
Внутренняя норма доходности проекта.  
Срок окупаемости проекта.  
Учётный коэффициент окупаемости инвестиций  
Реализация бизнес-проекта в условиях инфляции.  
Анализ безубыточности (самоокупаемости) бизнеса.  
Оценка рисков бизнес-проекта.  
Ранжирование рисков проекта.  
Определение экономического эффекта от использования новой продукции.  
Оценка стоимости денежных потоков во времени.  
Учёт фактора инфляции.  
Формирование плана денежных потоков (Cash flow).  
Использование чистого дисконтированного дохода для оценки эффективности реализации проекта.  
Оценка индекса доходности проекта.  
Определение срока окупаемости проекта.  
Определение внутренней нормы доходности.  
Определение учётного коэффициента окупаемости инвестиций.  
Оценка эффективности реализации проекта на базе Microsoft Excel.  
Определение показателя WACC для оценки эффективности проекта.  
Определение экономической добавленной стоимости.

Примерный перечень вопросов для проведения тестирования

1. Что такое инновации?

новые продукты и технологии

нововведение, обеспечивающее рост эффективности

новые продукты и способы организации труда

любое нововведение

2. Целевым ориентиром производителя в модели оценки эффективности инвестиционного проекта по созданию информационной системы является:

обеспечение достаточной нормы прибыли для инвестора

максимизация нормы прибыли для инвестора

обеспечение достаточной нормы прибыли для производителя

максимизация нормы прибыли для производителя

минимизации доли инвестора в общем капитале, предназначенном для осуществления бизнес-идеи

минимизации доли производителя в общем капитале, предназначенном для осуществления бизнес-идеи

3. Какая стадия разработки программного продукта включает обработку сведений обследования и подготовку технико-экономического обоснования?

- техническое задание
- эскизное проектирование
- техническое проектирование
- рабочее проектирование
- внедрение

4. Какие расходы на разработку информационной системы связаны с деятельностью производителя и распределяются между темами или заказами?

- материальные
- на оплату труда исполнителей
- отчисления на социальные нужды
- на технологию
- на работы и услуги сторонних организаций
- накладные
- прочие

5. В производстве продукции могут применяться следующие способы определения затрат:

- По калькуляционным статьям затрат
- Весовой метод
- Метод твердых оценок
- Комбинированный

6. Основным ориентиром в процессе рыночного ценообразования информационной системы является:

- соотношение спроса и предложения
- цены конкурентов
- издержки производства и реализации

7. Системы управления конкурентоспособностью внедряются для:  
улучшения качества продукции  
достижения минимально возможных издержек при создании продукции или оказании услуг

достижения оптимального соотношения между качеством продукции (услуги) и издержками, а также повышения экономичности и оперативности обслуживания

8. Расчет по калькуляционным статьям затрат предназначен для:

- Исчисления цены на отдельные детали и узлы
- Расчета прямых и косвенных расходов
- Расчета себестоимости конкретного вида продукции
- Составления сметы затрат на производство

9. Коммерческая себестоимость продукции складывается из следующих затрат:

- На производство и реализацию продукции
- На производство продукции
- На содержание аппарата управления

10. В классификацию по элементам затрат включаются:

- Материальные затраты

Оплата труда  
Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования  
Отчисления на социальные нужды  
Общепроизводственные расходы

11. В издержки производства продукции включаются:

Непосредственное производство продукции  
Расходы на подготовку и освоение производства  
Расходы на управление производством  
Расходы на продажу  
Расходы на рекламу

12. В классификацию по калькуляционным статьям затрат включаются:

Сырье и материалы  
Возвратные отходы  
Заработная плата основных исполнителей  
Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования  
Заработная плата дирекции

13. Под понятием «прибыль от реализации продукции» подразумевается:

Выручка от реализации продукции  
Чистый доход предприятия  
Разность между объемом реализованной продукции в стоимостном выражении (без НДС и акциза) и её себестоимостью

14. Под рентабельностью продаж понимают:

Прибыль, получаемую предприятием  
Отношение прибыли к средней стоимости основных средств и оборотных средств  
Балансовую прибыль на 1 рубль объема реализованной продукции  
Отношение чистой прибыли к цене продукции

15. В состав денежных потоков от операционной деятельности входят:

целевое финансирование и выплаты в бюджет и внебюджетные фонды  
денежная выручка от реализации и приобретение основных средств  
авансы от покупателей и уплата процентов за кредит

16. Какое из определений подходит для метода чистого дисконтированного дохода (NPV), используемого в оценке экономической эффективности инвестиционного проекта?

Метод, основанный на сопоставлении величины инвестиций с общей суммой дисконтированных чистых денежных поступлений, полученных при реализации проекта в течение прогнозируемого срока

Метод, при котором рассчитывается период времени, требуемый для покрытия начальных инвестиций за счёт чистого денежного потока, генерируемого инвестициями

Метод, при котором рассчитывается коэффициент эффективности инвестиций

17. 8. Средневзвешенная стоимость капитала (WACC – Weighted Average Cost of Capital) – это:

показатель стоимости единицы инвестированного капитала  
показатель структуры капитала, инвестированного в бизнес  
рыночная оценка активов компании на момент оценки бизнеса

18. Экономическая добавленная стоимость (EVA – Economic Value Added) – это:  
маржа от продажи продукции как разница между выручкой и себестоимостью

стоимость, добавленная в процессе разработки (модернизации), применяемая для расчёта НДС

прибыль предприятия за вычетом платы за инвестированный капитал

19. Коэффициент  $\beta$  является мерой систематического риска. Он показывает: уровень изменчивости актива по отношению к рынку (усреднённому активу) количество риска на единицу доходности максимально возможные убытки от изменения стоимости активов, которое может произойти за данный период с заданной вероятностью его появления

20. Процесс дисконтирования – это процесс движения: настоящей стоимости настоящей стоимости к будущей будущей стоимости будущей стоимости к настоящей

21. В какой последовательности должна осуществляться научно-исследовательская разработка программного продукта в соответствии с действующими стандартами? техническое задание эскизное проектирование техническое проектирование рабочее проектирование внедрение

22. Как называется метод ценообразования, при котором цену устанавливают на X % выше затрат? целевое ценообразование; ценовая дискриминация; ценообразование на базе спроса; ценообразование «издержки плюс прибыль».

23. Наименее эффективный способ завоевания положения на рынке для проведения своей собственной ценовой политики, это: получение преимущества по затратам перед конкурентами специализация на определённом сегменте рынка дифференциация своего собственного продукта относительно большие затраты на рекламу

24. Основным ориентиром в процессе рыночного ценообразования информационной системы является: соотношение спроса и предложения цены конкурентов издержки производства и реализации

25. Укажите правильное утверждение о соотношении риска и дохода: Чем ниже риск, тем выше должен быть ожидаемый доход Чем выше риск, тем выше должен быть ожидаемый доход Чем выше доход, тем ниже должен быть предполагаемый риск Риск и доход не связаны между собой

26. Снижение степени риска не обеспечивается: распределением риска между участниками проекта (передачей части риска соисполнителям) страхованием

резервированием средств на случай непредвиденных расходов  
наличием резерва мощностей

27. Какие стратегии ценообразования применяют компании при выводе продукта на рынок?

Стратегия «снятия сливок»

Стратегия «роста проникающей цены»

Стратегия «проникновения»

Стратегия «скользящей падающей цены»

Сохранение стабильного положения на рынке при умеренной рентабельности

28. Результат решения можно считать более предсказуемым при условии:

меньшего разброса (дисперсии) результата решения

большого разброса (дисперсии) результата решения

большой величины коэффициента вариации

меньшей величины коэффициента вариации

29. К притокам денежных средств от основной операционной или производственной деятельности относятся:

выручка от реализации продукции

платежи по погашению дебиторской задолженности

продажа основных средств

авансы, полученные от покупателей

дивиденды, проценты от долгосрочных финансовых вложений

30. Внутренняя норма доходности (IRR) рассчитывается в функции Excel

годовая

квартальная

заданного периода

31. Какие исходные данные нужно ввести для анализа проекта в Excel

основные показатели по периодам, константы и единицы измерения

только доходы и расходы по периодам

все вышеперечисленное неверно

32. Стандартная функция Excel для расчёта чистого дисконтированного дохода (NPV)

даёт тот же результат, что и ручной счёт

имеет погрешность при расчёте индекса дисконтирования

более точная, чем ручной счёт

33. Для внутренней нормы доходности (IRR) значение чистого денежного потока

различается при расчёте стандартной функцией Excel и ручном счёте

совпадает и равно нулю при использовании как стандартной функции Excel, так и ручном счёте

оба варианта не верны

34. Ошибка стандартной функции Excel для расчёта чистого дисконтированного дохода (NPV) состоит в следующем

дисконтируется денежный поток первого периода

не учитывается инфляция

все вышеперечисленное

35. Период окупаемости с точностью до месяцев можно получить

с помощью специальной формулы



нарисовав график  
оба варианта верны

36. Стандартная функция Excel для расчета чистого дисконтированного дохода (NPV) выглядит как

ЧПС(ставка;значение1;значение2; ...)  
ЧДД(ставка;значение1;значение2; ...)  
обе формулы неверны

37. Производитель информационных систем решает осуществить продвижение своего программного продукта в форме ценовой скидки. На настоящий момент продажи составляют 100 копий по цене 1500 рублей. Скидка равна 10 %. На какой процент должны увеличиться продажи, чтобы оборот остался таким же?

меньше 10 %  
10 %  
больше 10 %

38. Компания рассматривает перспективы вывода на рынок нового программного продукта. Оценки показывают, что постоянные расходы составят 1 500 000 рублей в год. При продажной цене 20 000 рублей за одну копию точка безубыточности по оценкам будет достигнута при годовом объеме продаж в 100 копий программного продукта. Чему равны переменные издержки на одну копию программного продукта для объема продаж, соответствующего точке безубыточности?

39. Определите точку безубыточности (самоокупаемости) проекта по созданию информационной системы, если цена продажи одного программного продукта равна 10 000 рублей, переменные затраты, приходящиеся на реализацию одного программного продукта, равны 1 000 рублей, постоянные затраты производителя информационной системы составляют 270 000 рублей.

40. Определите цену реализации программного продукта для получения прибыли в сумме 100 000 рублей от продажи 50 копий, если переменные затраты, приходящиеся на единицу реализации, равны 500 рублей, постоянные затраты составляют 150 000 рублей.

41. Какое количество копий программного продукта необходимо продать по цене 10 000 рублей при переменных затратах на единицу реализации 300 рублей и постоянных затратах 50 000 рублей, чтобы получить прибыль в сумме 47 000 рублей?

42. Если при расчете чистого дисконтированного дохода (NPV) полученная сумма будет больше нуля, то это означает:

Проект следует принять  
Проект следует отвергнуть  
Проект будет ни прибыльным, ни убыточным

43. Коэффициент  $\beta$  компании равен -0,5. На сколько изменится цена акций данной компании, если фондовый индекс вырос на 10 %?

снизится на 5 %  
повысится на 5 %  
снизится на 10 %  
повысится на 10 %  
снизится на 20 %  
повысится на 20 %  
цена акций останется неизменной

44. Внутренняя норма доходности проекта А равна 10 %, а проекта В – 15 %. Какой проект следует признать эффективным при одинаковых вложениях средств и сроках реализации, если требуемая ставка доходности инвестора равна 16 %?

45. Определите ставку доходности (в процентах) проекта при условии, что номинальная безрисковая ставка дохода равна 10 %, среднерыночная ставка дохода составляет 15 %, коэффициент  $\beta$  равен 1,2, премия за риск, характерный для предприятия, равна 1 %, а поправка на страновой риск составляет 2 %.

46. Определите средневзвешенную стоимость капитала (в процентах) для инвестиционного проекта с требуемой ставкой доходности по собственным вложениям в размере 15 % и с долей привлечённых средств в размере 20 % под 25 % годовых. Ставка налога на прибыль равна 20 %.

#### **Общее распределение баллов текущего контроля по видам учебных работ для студентов**

Рейтинг-контроль 1	Устный опрос 20 вопросов, 2 практических задания	До 10 баллов
Рейтинг-контроль 2	Устный опрос 20 вопросов, 2 практических задания	До 10 баллов
Рейтинг-контроль 3	Промежуточный тест 20 вопросов	До 10 баллов
Посещение занятий студентом	Посещение лекционных и практических занятий	До 30 баллов
Дополнительные баллы (бонусы)	Активность на практических занятиях	До 20 баллов
Выполнение семестрового плана самостоятельной работы	Выполнение плана самостоятельной работы студентов	До 20 баллов

## **2. Промежуточная аттестация по дисциплине**

### **Перечень вопросов к экзамену / зачету / зачету с оценкой.**

### **Перечень практических задач / заданий к экзамену / зачету / зачету с оценкой (при наличии)**

Примерный перечень вопросов к экзамену

1. Сущность и содержание бизнес-планирования.
2. Процесс планирования.
3. Особенности бизнес-планирования на российских предприятиях.
4. Этапы создания и реализации новой продукции.
5. Назначение и математическая модель бизнес-плана в системе управления организацией.
6. Система планов в организации.
7. Основные виды планов.
8. Стратегический план.
9. Общефирменные планы.
10. Оперативные планы.
11. Программы и проекты.
12. Структура бизнес-плана.
13. Содержание разделов бизнес-плана.
14. Инновации в системе бизнес-планирования.
15. Виды конкурентных стратегий предприятия.

16. Стадии и этапы создания новой продукции.
17. План производства продукции.
18. Виды затрат на создание новой продукции.
19. Трудоёмкость (длительность) разработки.
20. Затраты на оплату труда при разработке новой продукции.
21. Амортизации и прочие затраты на разработку новой продукции.
22. Точка безубыточности (самоокупаемости) проекта.
23. Прибыль и рентабельность проекта.
24. Организационный план.
25. План по рискам.
26. Статистические методы оценки рисков.
27. Вероятностные методы оценки рисков.
28. Финансовый план.
29. Прибыль и рентабельность проекта.
30. План прибылей и убытков.
31. Финансовый план.
32. Финансовые показатели бизнес-плана.
33. План прибылей и убытков.
34. План денежных потоков (Cash flow).
35. Риски в бизнес-планировании.
36. Статистические методы оценки рисков.
37. Вероятностные методы оценки рисков.
38. Экономический эффект от использования новой продукции.
39. Методы оценки эффективности реализации бизнес-проекта.
40. Чистый дисконтированный доход проекта.
41. Индекс доходности проекта
42. Внутренняя норма доходности проекта.
43. Срок окупаемости проекта.
44. Учётный коэффициент окупаемости инвестиций
45. Учёт фактора инфляции.

#### Примерный перечень вариантов тестовых заданий

##### 1. Что такое инновации?

новые продукты и технологии

нововведение, обеспечивающее рост эффективности

новые продукты и способы организации труда

любое нововведение

##### 2. Целевым ориентиром производителя в модели оценки эффективности инвестиционного проекта по созданию информационной системы является:

обеспечение достаточной нормы прибыли для инвестора

максимизация нормы прибыли для инвестора

обеспечение достаточной нормы прибыли для производителя

максимизация нормы прибыли для производителя

минимизации доли инвестора в общем капитале, предназначенном для осуществления бизнес-идеи

минимизации доли производителя в общем капитале, предназначенном для осуществления бизнес-идеи

##### 3. Какая стадия разработки программного продукта включает обработку сведений обследования и подготовку технико-экономического обоснования?

техническое задание

эскизное проектирование

техническое проектирование  
рабочее проектирование  
внедрение

4. Какие расходы на разработку информационной системы связаны с деятельностью производителя и распределяются между темами или заказами?

материальные  
на оплату труда исполнителей  
отчисления на социальные нужды  
на технологию  
на работы и услуги сторонних организаций  
накладные  
прочие

5. В производстве продукции могут применяться следующие способы определения затрат:

По калькуляционным статьям затрат  
Весовой метод  
Метод твердых оценок  
Комбинированный

6. Основным ориентиром в процессе рыночного ценообразования информационной системы является:

соотношение спроса и предложения  
цены конкурентов  
издержки производства и реализации

7. Системы управления конкурентоспособностью внедряются для:  
улучшения качества продукции  
достижения минимально возможных издержек при создании продукции или оказании услуг

достижения оптимального соотношения между качеством продукции (услуги) и издержками, а также повышения экономичности и оперативности обслуживания

8. Производитель решает осуществить продвижение своей продукции в форме ценовой скидки. На настоящий момент продажи составляют 100 копий по цене 1500 рублей. Скидка равна 10 %. На какой процент должны увеличиться продажи, чтобы оборот остался таким же?

меньше 10 %  
10 %  
больше 10 %

9. Под рентабельностью продаж понимают:

Прибыль, получаемую предприятием  
Отношение прибыли к средней стоимости основных средств и оборотных средств  
Балансовую прибыль на 1 рубль объема реализованной продукции  
Отношение чистой прибыли к цене продукции

10. В состав денежных потоков от операционной деятельности входят:

целевое финансирование и выплаты в бюджет и внебюджетные фонды  
денежная выручка от реализации и приобретение основных средств  
авансы от покупателей и уплата процентов за кредит

11. Какое из определений подходит для метода чистого дисконтированного дохода (NPV), используемого в оценке экономической эффективности инвестиционного проекта?

Метод, основанный на сопоставлении величины инвестиций с общей суммой дисконтированных чистых денежных поступлений, полученных при реализации проекта в течение прогнозируемого срока

Метод, при котором рассчитывается период времени, требуемый для покрытия начальных инвестиций за счёт чистого денежного потока, генерируемого инвестициями

Метод, при котором рассчитывается коэффициент эффективности инвестиций

12. Средневзвешенная стоимость капитала (WACC – Weighted Average Cost of Capital) – это:

показатель стоимости единицы инвестированного капитала

показатель структуры капитала, инвестированного в бизнес

рыночная оценка активов компании на момент оценки бизнеса

13. Если при расчёте чистого дисконтированного дохода (NPV) полученная сумма будет больше нуля, то это означает:

Проект следует принять

Проект следует отвергнуть

Проект будет ни прибыльным, ни убыточным

14. Коэффициент  $\beta$  компании равен -0,5. На сколько изменится цена акций данной компании, если фондовый индекс вырос на 10 %?

снизится на 5 %

повысится на 5 %

снизится на 10 %

повысится на 10 %

снизится на 20 %

повысится на 20 %

цена акций останется неизменной

15. Коэффициент  $\beta$  является мерой систематического риска. Он показывает:  
уровень изменчивости актива по отношению к рынку (усреднённому активу)  
количество риска на единицу доходности  
максимально возможные убытки от изменения стоимости активов, которое может произойти за данный период с заданной вероятностью его появления

16. Процесс дисконтирования – это процесс движения:

настоящей стоимости

настоящей стоимости к будущей

будущей стоимости

будущей стоимости к настоящей

17. Авансы от покупателей и уплата процентов за кредит входят в состав денежных потоков от \_\_\_\_\_ деятельности:

(Укажите название в соответствующем падеже)

18. К притокам денежных средств от основной операционной или производственной деятельности относятся:

платежи от покупателей по погашению дебиторской задолженности

поступления от продажи основных средств

авансы, полученные от покупателей

дивиденды, проценты от долгосрочных финансовых вложений

19. К оттокам денежных средств от инвестиционной деятельности относятся:

капитальные вложения

возврат кредитов и займов  
приобретение основных средств  
долгосрочные финансовые вложения  
платежи по погашению кредиторской задолженности

### Практические задания

1. Компания рассматривает перспективы выведения на рынок новой продукции. Оценки показывают, что постоянные расходы составят 1 500 000 рублей в год. При продажной цене 20 000 рублей за одну единицу точка безубыточности по оценкам будет достигнута при годовом объёме продаж в 100 единиц продукции. Чему равны переменные издержки на единицу продукции для объёма продаж, соответствующего точке безубыточности?
2. Определите точку безубыточности (самоокупаемости) проекта по созданию продукции, если цена продажи единицы продукции равна 10 000 рублей, переменные затраты, приходящиеся на реализацию единицы продукции, равны 1 000 рублей, постоянные затраты производителя составляют 270 000 рублей.
3. Определите цену реализации продукции для получения прибыли в сумме 100 000 рублей от продажи 50 копий, если переменные затраты, приходящиеся на единицу реализации, равны 500 рублей, постоянные затраты составляют 150 000 рублей.
4. Какое количество продукции необходимо продать по цене 10 000 рублей при переменных затратах на единицу реализации 300 рублей и постоянных затратах 50 000 рублей, чтобы получить прибыль в сумме 47 000 рублей?
5. Результат решения можно считать более предсказуемым при условии:  
меньшего разброса (дисперсии) результата решения  
большого разброса (дисперсии) результата решения  
большой величины коэффициента вариации  
меньшей величины коэффициента вариации
6. Внутренняя норма доходности (IRR) рассчитывается в функции Excel  
годовая  
квартальная  
заданного периода
7. Какие исходные данные нужно ввести для анализа проекта в Excel  
основные показатели по периодам, константы и единицы измерения  
только доходы и расходы по периодам  
все вышеперечисленное неверно
8. Для внутренней нормы доходности (IRR) значение чистого денежного потока различается при расчете стандартной функцией Excel и ручном счёте  
совпадает и равно нулю при использовании как стандартной функции Excel, так и ручном счёте  
оба варианта не верны
9. Внутренняя норма доходности проекта А равна 10 %, а проекта В – 15 %. Какой проект следует признать эффективным при одинаковых вложениях средств и сроках реализации, если требуемая ставка доходности инвестора равна 16 %?
10. Определите ставку доходности (в процентах) проекта при условии, что номинальная безрисковая ставка дохода равна 10 %, среднерыночная ставка дохода составляет

15 %, коэффициент  $\beta$  равен 1,2, премия за риск, характерный для предприятия, равна 1 %, а поправка на страновой риск составляет 2 %.

11. Определите средневзвешенную стоимость капитала (в процентах) для инвестиционного проекта с требуемой ставкой доходности по собственным вложениям в размере 15 % и с долей привлечённых средств в размере 20 % под 25 % годовых. Ставка налога на прибыль равна 20 %.

12. Определите денежный поток (Cash Flow) от операционной или производственной деятельности производителя информационных систем (в рублях), если доходы (выручка) от реализации (без НДС) составили 100000 рублей, общие затраты, включая амортизацию (без налогов и процентов по кредитам), равны 70000 рублей, амортизация начислена в сумме 5000 рублей, а уплаченные налоги и проценты по кредиту соответственно равны 4000 рублей и 10000 рублей.

### **Методические материалы, характеризующие процедуры оценивания**

Фонд тестовых заданий

Перечень тем курсовых работ

Вопросы для подготовки. Комплект экзаменационных билетов.

Экзаменационная оценка выставляется путём суммирования баллов, набранных студентом в течение семестра (с учётом индивидуального семестрового рейтинга студента) и баллов, набранных в процессе экзамена.

На основе типовых заданий программным комплексом информационно-образовательного портала МИ ВлГУ формируются в автоматическом режиме тестовые задания для студентов. Программный комплекс формирует индивидуальные задания для каждого зарегистрированного в системе студента и устанавливает время прохождения тестирования. Результатом тестирования является количество набранных баллов. За правильное выполнение каждого тестового задания блока "знать" студент получает по 2 балла, за правильное выполнение каждого задания блока "уметь" - по 3 балла, за правильное выполнение каждого тестового задания блока "владеть" - по 4 балла.

Максимальная сумма баллов, набираемая студентом по дисциплине равна 100.

Оценка в баллах	Оценка по шкале	Обоснование	<i>Уровень сформированности компетенций</i>
Более 80	«Отлично»	Содержание курса освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному	<b>Высокий уровень</b>
66-80	«Хорошо»	Содержание курса освоено полностью, без пробелов, некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания	<b>Продвинутый уровень</b>

		выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено минимальным числом баллов, некоторые виды заданий выполнены с ошибками	
50-65	«Удовлетворительно»	Содержание курса освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнено, некоторые из выполненных заданий, возможно, содержат ошибки	<b><i>Пороговый уровень</i></b>
Менее 50	«Неудовлетворительно»	Содержание курса не освоено, необходимые практические навыки работы не сформированы, выполненные учебные задания содержат грубые ошибки	<b><i>Компетенции не сформированы</i></b>

### 3. Задания в тестовой форме по дисциплине

Примеры заданий:

Примеры заданий в тестовой форме размещены в соответствующем электронном курсе на информационно-образовательном портале.

1. К притокам денежных средств от основной операционной или производственной деятельности относятся:

платежи от покупателей по погашению дебиторской задолженности  
 поступления от продажи основных средств  
 авансы, полученные от покупателей  
 дивиденды, проценты от долгосрочных финансовых вложений

2. К оттокам денежных средств от инвестиционной деятельности относятся:

капитальные вложения  
 возврат кредитов и займов  
 приобретение основных средств  
 долгосрочные финансовые вложения  
 платежи по погашению кредиторской задолженности

3. Определите денежный поток (Cash Flow) от операционной или производственной деятельности производителя информационных систем (в рублях), если доходы (выручка) от реализации (без НДС) составили 100000 рублей, общие затраты, включая амортизацию (без налогов и процентов по кредитам), равны 70000 рублей, амортизация начислена в сумме 5000 рублей, а уплаченные налоги и проценты по кредиту соответственно равны 4000 рублей и 10000 рублей.

Полный перечень тестовых заданий с указанием правильных ответов, размещен в банке вопросов на информационно-образовательном портале института по ссылке <https://www.mivlgu.ru/iop/question/edit.php?courseid=737&category=27659%2C23033&qbshowtex t=0&qbshowtext=1&recurse=0&showhidden=0&showhidden=1>

Оценка рассчитывается как процент правильно выполненных тестовых заданий из их общего числа.